



México Evalúa

CENTRO DE ANÁLISIS DE
POLÍTICAS PÚBLICAS

POLICY
BRIEF

013

Enero 2025



Balance de Seguridad a 100 días de la Era Sheinbaum



Presentamos un balance de la seguridad pública a 100 días del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, con la finalidad de aportar recomendaciones basadas en evidencia que ayuden a la pacificación sostenida del país. Para ello, identificamos y analizamos los principales focos rojos de la violencia y la delincuencia a nivel nacional y subnacional, las principales acciones del gobierno federal en materia de seguridad pública y la alineación entre ambos elementos. En términos generales, la estrategia de seguridad pública de la presidenta Sheinbaum se diferencia claramente de la fallida política de seguridad de López Obrador al aplicar principios relevantes de política pública y emprender un combate decidido contra el crimen organizado, lo que podría derivar en un proceso de reducción de la barbarie. Empero, es importante destacar que en la actualidad México todavía se encuentra inmerso en una crisis de violencia de los grupos delincuenciales, principalmente en entidades como Sinaloa, Guerrero y Tabasco, y que el combate frontal al crimen organizado podría agravarla. En el ámbito territorial, la estrategia de seguridad cuenta con debilidades importantes, como la falta de un abordaje integral de la criminalidad que deriva en la desprotección de entidades que ameritan una atención urgente del Estado. La administración de Sheinbaum puede fracasar si no corrige a tiempo estas debilidades, pues a corto plazo también se presentarán nuevos desafíos, como el reacomodo vertiginoso del control territorial del crimen organizado o el inicio de la política antiterrorista contra los cárteles mexicanos, del presidente electo de los Estados Unidos, Donald Trump.



La importancia de un balance en los primeros 100 días

Las violencias que afectan a amplias regiones de México son resultado de la combinación de factores políticos, económicos y sociales. Entre ellos se encuentran los estilos patrimonialistas de gobierno¹, la debilidad institucional del sistema de seguridad pública y justicia, la falta de oportunidades legales para que las personas resuelvan sus necesidades económicas y sociales, o la prevalencia de una cultura de desorden e incivilidad (Smith, 2022; Vargas, 2022; Díaz, 2021). Por lo anterior, es muy complicado esperar una reducción significativa de las violencias en apenas 100 días de gobierno (4.6% del sexenio).

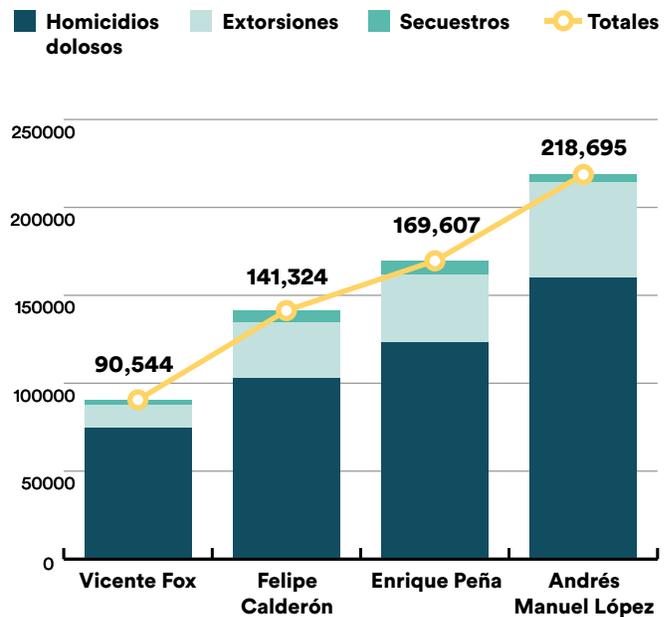
No obstante, la evaluación de los gobiernos en dicho periodo puede revelar si están respondiendo de manera expedita y atinada a problemas específicos en tiempos de crisis². En este marco, realizar un balance de la seguridad a 100 días del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo (CSP)³ resulta de la mayor pertinencia social, debido a que nuestro país continúa registrando altísimos niveles de violencia a nivel nacional y local⁴. La inseguridad persiste como la principal preocupación de la población (Inegi, 2024) y un sector importante considera que la estrategia de la presidenta para abordar dicho problema ha sido incorrecta (Moreno, 2025).⁵

Para realizar este balance identificamos y analizamos los focos rojos del crimen y la violencia en este arranque de sexenio, las principales acciones del gobierno federal en materia de seguridad pública y la alineación entre ambos elementos. En dicho marco, caracterizamos la estrategia de seguridad de CSP, enunciamos las principales continuidades y divergencias frente a la deficiente política de militarización de la seguridad de López Obrador⁶ y sus aciertos y errores. Con base en lo anterior, enlistamos recomendaciones de política pública buscando contribuir a la pacificación sostenida del país.

El punto de partida: la herencia maldita de López Obrador

El sexenio del ex presidente Andrés Manuel López Obrador (AMLO) culminó como el más violento en lo que va del siglo XXI, al acumular la mayor cantidad de delitos de alto impacto social, incluyendo los homicidios dolosos. La violencia letal asociada al crimen organizado se agudizó entre disputas territoriales y guerras intestinas de diversas organizaciones delictivas. La más reciente y con

Gráfica 1. Carpetas de investigación por delitos de alto impacto social a nivel nacional por sexenio, 2000-2024



Nota: Carpetas de investigación para realizar una comparación válida entre los sexenios.
Fuente: México Evalúa con datos del Sesnsp.

¹ En donde la Administración Pública y las Fuerzas Armadas son instrumentos personales de los líderes y no instrumentos del Estado.

² En 1932, Franklin D. Roosevelt en solamente 100 días de gobierno promulgó leyes eficaces para contrarrestar la crisis económica. Desde entonces, dicho parámetro se utiliza para medir la eficacia gubernamental, principalmente entre la opinión pública.

³ Del primero de octubre de 2024 al 8 de enero de 2025.

⁴ Por ejemplo, al cierre de 2024 (enero-noviembre) se registraron 21 asesinatos por cada 100 mil habitantes a nivel nacional. En el mismo periodo, 21 entidades federativas registraron más de 10, lo que indica niveles epidémicos de violencia intencional (Hernández, 2021).

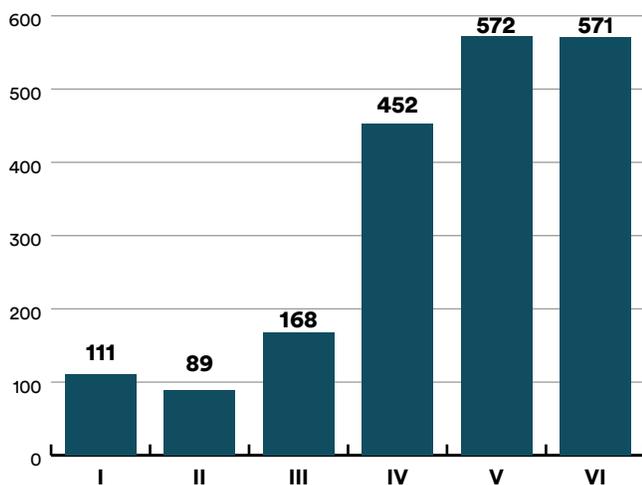
⁵ De acuerdo con una medición reciente de *El Financiero*, 42% de la población considera que la presidenta se ha desempeñado muy mal en materia de seguridad pública en sus primeros 100 días y 64% piensa lo mismo en lo que se refiere al combate del crimen organizado.

⁶ La militarización de la seguridad pública durante la administración de López Obrador no redujo la violencia homicida (México Evalúa, 2024a, 2024b).

mayor impacto político, económico y social, fue la fractura del Cártel de Sinaloa en el ocaso de ese periodo de gobierno.⁷

Durante el obradorato, las víctimas de violencia político criminal incrementaron 414.4% (Votar entre Balas-México Evalúa, 2025).⁸ La cifra evidencia claramente el fracaso de la política de militarización de la seguridad pública en diversas regiones del país. El incremento de la violencia revela la intensificación del control territorial del crimen organizado y la anulación del Estado frente al poder político de las agrupaciones delincuenciales (Vargas, 2024).⁹

Gráfica 2. Víctimas de violencia político criminal a nivel nacional por cada año de gobierno de AMLO



Nota: Meses cumplidos a partir de diciembre de 2018. El último año cierra en septiembre de 2024.

Fuente: México Evalúa con datos de Data Cívica-México Evalúa.

A contracorriente de la propaganda del régimen lopezobradorista, la presidenta Sheinbaum recibió el país en su nivel más violento de la época contemporánea y con un importante deterioro de las capacidades institucionales en materia de seguridad y justicia, principalmente en el ámbito local (México Evalúa, 2024a).

La respuesta inicial frente al crimen y la violencia

El propósito de la estrategia inicial de seguridad pública de CSP es la pacificación del país. Para ello, propone tres objetivos: 1) disminuir la incidencia de los homicidios dolosos vinculados a la delincuencia organizada y delitos de alto impacto, específicamente extorsión, secuestro y robo con violencia en vías generales de comunicación, 2) neutralizar a generadores de violencia y dismantelar redes criminales, actuando en zonas de alta incidencia delictiva y 3) mejorar el diálogo con los sectores de la sociedad.

A nivel operativo, la estrategia funciona a través de cuatro ejes de acción: 1) atención a las causas, 2) fortalecimiento de la Guardia Nacional, 3) fortalecimiento de la inteligencia e investigación y 4) coordinación de todos los niveles de gobierno.¹⁰ A cargo de la estrategia se encuentra un equipo de técnicos con amplia formación y experiencia en materia de seguridad pública, encabezados por el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch.¹¹

La estrategia cuenta con virtudes técnicas entre las que destacan las siguientes: los propósitos, objetivos y principios que la conforman son necesarios (aunque no suficientes) para revertir la crisis de inseguridad pues responde directamente al crimen organizado, incorpora principios básicos de política pública como la focalización de problemas y se encuentra al mando de funcionarios públicos expertos. Considerando estos pilares nos encontramos ante una propuesta promisoriosa de inicio.

⁷ A partir de la ruptura directa entre las principales facciones del cártel de Sinaloa en septiembre de 2024, el conflicto ha dejado más de 600 asesinatos y ocasionado el cierre parcial y definitivo de diversas actividades económicas. De acuerdo con Coparmex, más de 100 empresas cerraron operaciones, dejando pérdidas superiores a los 18 mil millones de pesos (Forbes, 2024).

⁸ Violencia político criminal entendida como “los actos de violencia —letal y no letal— por parte de organizaciones criminales contra autoridades, personas funcionarias, candidatas o militantes activas de partidos políticos” (México Evalúa- Data Cívica-Animal Político, 2024).

⁹ Dicha política se llevó a cabo de forma paralela con el dismantelamiento de las policías civiles y las instituciones de procuración y administración de justicia y la omisión del Estado frente al creciente poder simbólico y material del crimen organizado. Un balance a profundidad de la gestión 2018-2024 en materia de seguridad se puede consultar en: México Evalúa (2024). *Inseguridad pública: un balance de la gestión, 2018-2024*. México, México Evalúa.

¹⁰ Dicha estrategia fue anunciada desde el periodo de campaña y presentada oficialmente por parte del secretario de seguridad Omar García Harfuch en la “mañanera del pueblo”, el 7 de octubre del mismo año.

¹¹ Es uno de los perfiles más cercanos a la presidenta Sheinbaum, aunque no pertenece al “morenismo duro” y más bien es reconocido como un personaje cercano a la élite policial del gobierno de Felipe Calderón. Del mismo modo, es reconocido por los especialistas como un policía altamente eficaz y ha destacado por sus operaciones en contra del crimen organizado. Dentro de la trayectoria de Omar García Harfuch, destaca la siguiente:
2024-2030. Senador de la República por la CDMX actualmente con licencia.
2019-2023. Secretario de Seguridad Ciudadana de la CDMX.
2016-2018. Comisionado de la Agencia de Investigación Criminal de la FGR.
2012-2014. Coordinador Estatal de la Policía Federal en Guerrero.

Figura 1. La estrategia inicial de seguridad de Claudia Sheinbaum y el contexto que la rodea



Fuente: México Evalúa.

Sin embargo, cuenta con debilidades importantes que la pueden llevar al fracaso si no son atendidas y si sus liderazgos no muestran la suficiente plasticidad política para adecuarla ante las amenazas derivadas del contexto político y social, local e internacional, que la rodea en la actualidad y que puede cambiar de manera vertiginosa para mal en los próximos meses (Figura 1).

Con dicho instrumento de arranque y con la violencia criminal desbordada en varias regiones del país, ¿qué ocurrió después de los primeros 100 días de gobierno? ¿El balance es positivo, negativo o con claroscuros? ¿Qué debemos corregir y que continuar?

Estrategia metodológica

Nuestro modelo de análisis propone dos dimensiones para construir el balance de la seguridad pública en un periodo corto (100 días). Por un lado, con el objetivo de identificar los focos rojos a principio de sexenio, se examinó el comportamiento de la violencia delictiva. Por otra parte, para caracterizar la estrategia, identificar las prioridades y señalar si es congruente con las necesida-

des reales de seguridad, se revisaron las principales acciones del gobierno federal. En ambos casos, definimos categorías de análisis y variables de estudio relevantes por sus implicaciones políticas, económicas y sociales (figura 2). De este modo, centramos el foco de atención en los hechos que ocurren a ras de suelo y mucho menos en el contenido de los documentos oficiales o la propaganda del régimen.

Para monitorear de forma sistemática, transparente y replicable todas las variables, construimos metodologías específicas (Anexo metodológico). Para dimensionar la magnitud del problema al que se enfrenta la presidenta CSP y las continuidades y divergencias de la estrategia, reconstruimos los primeros 100 días del gobierno de AMLO, bajo los mismos parámetros metodológicos.

A partir de las bases de datos, obtuvimos estadísticos descriptivos a nivel nacional y subnacional. De este modo, nuestro objetivo no es identificar los efectos de la estrategia, sino determinar la alineación entre los problemas y las prioridades, detectar aciertos y desaciertos en dicho sentido y formular recomendaciones y advertencias para mitigar los riesgos.

Figura 2. Modelo de análisis para los 100 días en materia de seguridad pública



Fuente: México Evalúa.

Comportamiento de la violencia criminal en los primeros 100 días

Analizamos tres grandes problemas relacionados, de un modo u otro, con las actividades del crimen organizado, pero con diferentes implicaciones: violencia urbana, disputas criminales por el control de los territorios locales y violencia delictiva de alto impacto social. En conjunto, revisamos 19 variables para los primeros 100 días del gobierno de AMLO y CSP.

Violencia urbana

Los robos son los delitos que afectan con mayor frecuencia a las personas pues tienden a concentrarse en las ciudades (Vilalta, 2009). Estos actos de ilegalidad se relacionan de diversas formas con la delincuencia organizada ya que: 1) son la puerta de entrada a las organizaciones criminales, 2) pueden ser actividades prioritarias del crimen organizado (robo a transportista y vehículo) y 3) las redes de impunidad construidas por estas organizaciones al margen de la

ley facilitan la operación de los delincuentes comunes (Observatorio Nacional Ciudadano, 2014; Vargas, 2023). Por dichos motivos, ameritan la atención prioritaria del gobierno federal.

En los primeros 100 días de gobierno de CSP, el volumen global de los robos disminuyó 34.8% en comparación con el mismo periodo de AMLO. De manera específica, solamente el robo de autopartes ha sido más alto. Del mismo modo, todas las modalidades de robo han disminuido en los primeros dos meses de gobierno de Sheinbaum, de octubre a noviembre de 2024. En dicho periodo, los focos rojos, los delitos con mayor volumen, son los robos a negocio, de vehículo y a transeúntes.

A nivel subnacional, los robos son más frecuentes en las entidades que cuentan con ciudades y zonas metropolitanas grandes y densamente pobladas. En los primeros 100 días de gobierno, la criminalidad urbana ha sido más alta en ocho estados: Baja California, Aguascalientes, Querétaro, Estado de México, Ciudad de México, Morelos, Quintana Roo y Puebla.¹² En particular, el Estado de México y Puebla padecen severos problemas de robo a transportistas, y la CDMX prevalece como un foco rojo de robo a transeúntes y de vehículos.

¹² En todos los casos, cuando hablamos de las entidades con la mayor cantidad de delitos y otras expresiones de la violencia, nos referimos a casos que se ubican en el cuartil más alto.

Tabla 1. Delitos de robo a nivel nacional en los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum*

Carpetas de investigación	Totales 100 días		Cambios porcentuales	
	AMLO	CSP	AMLO vs CSP	Durante la gestión de CSP**
Robo a transportista	2,372	1,377	-41.9	-15.7
Robo a negocio	20,940	12,410	-40.7	-12.5
Robo de vehículo	35,320	24,209	-31.5	-4.5
Robo de autopartes	2,999	3,486	16.2	-3.7
Robo en transporte público	4,040	2,180	-46.0	-5
Robo a transeúntes	15,978	9,594	-40.0	-8.2
Totales	81,649	53,256	-34.8	-7.4

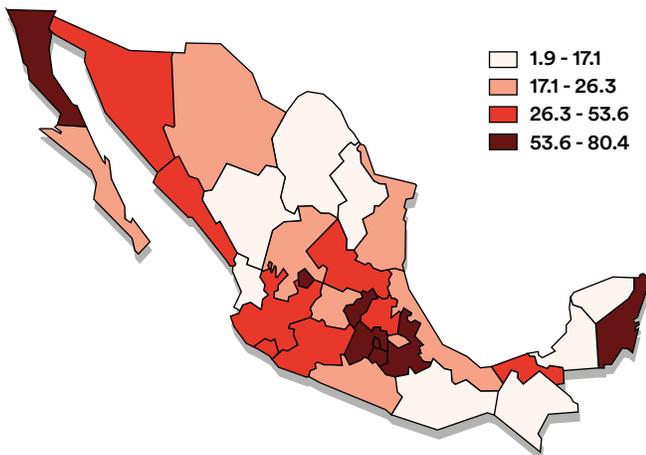
* En ambos sexenios los datos corresponden a los primeros dos meses de gobierno, pues son los últimos disponibles para el caso de Claudia Sheinbaum con fecha de corte al 8 de enero de 2025.

** Octubre-noviembre 2024.

Fuente: Elaboración propia con datos del Sesnsp.

Nota: Robos ordenados de mayor a menor impacto económico y social.

Mapa 1. Carpetas de investigación abiertas por robos por cada 100 mil habitantes a nivel subnacional en los primeros 100 días de gobierno de la presidenta Sheinbaum



Nota: Considera robo a transportista, negocio, transeúntes, de vehículo, autopartes y en transporte público.

Fuente: México Evalúa con datos del Sesnsp y Conapo.

Disputas criminales por el control territorial

En las últimas décadas, en México incrementó el número de grupos criminales que, además del narcotráfico, disputan una amplia variedad de mercados lícitos. Diversos factores transnacionales, nacionales y locales han contribuido al respecto, desde la política de decapitación y combate frontal del crimen organizado que impulsó Felipe Calderón, la degradación de instituciones locales de seguridad y justicia en el ámbito local, hasta cambios en la demanda de drogas sintéticas en Estados Unidos (Trejo y Ley, 2022; Pérez y Atuesta, 2016). Sin embargo, dicho proceso se intensificó en los últimos años, incrementando diversos tipos de violencias.

A propósito, las violencias asociadas a las disputas criminales al arranque de la era de CSP aumentaron 219.9% en promedio en comparación con los primeros 100 días de AMLO. Lo anterior a pesar de las reducciones que registramos en la mayoría de los eventos en los primeros meses de la administración. El volumen actual del problema recuerda que nuestro país permanece inmerso en una severa crisis de violencia originada en el crimen organizado.

En relación a su magnitud, el principal problema son las desapariciones forzadas y los asesinatos. Sin embargo, para la presidenta Claudia Sheinbaum el problema más importante es la violencia político criminal, no sólo por su volumen y ascenso incontenible desde 2018, sino por sus implicaciones.

Tabla 2. Violencias asociadas a disputas criminales por el control territorial a nivel nacional en los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum

Eventos	Totales		Cambios porcentuales*	
	AMLO	CSP	AMLO vs CSP	Durante la gestión de CSP**
Enfrentamientos	27	92	240	-78.6
Asesinatos derivados de enfrentamientos entre grupos del crimen organizado	115	141	22.6	-94.2
Lesionados derivados de enfrentamientos entre grupos del crimen organizado	11	27	145.5	-81.1
Posibles desapariciones o asesinatos***	4,707	7,338	55.9	-7.6
Masacres del crimen organizado	10	16	60	0
Acciones intimidatorias del crimen organizado	2	17	750	-33.3
Violencia político criminal	30	89	196.7	4.7
Totales	4,902	7,720	219.9	-42.1

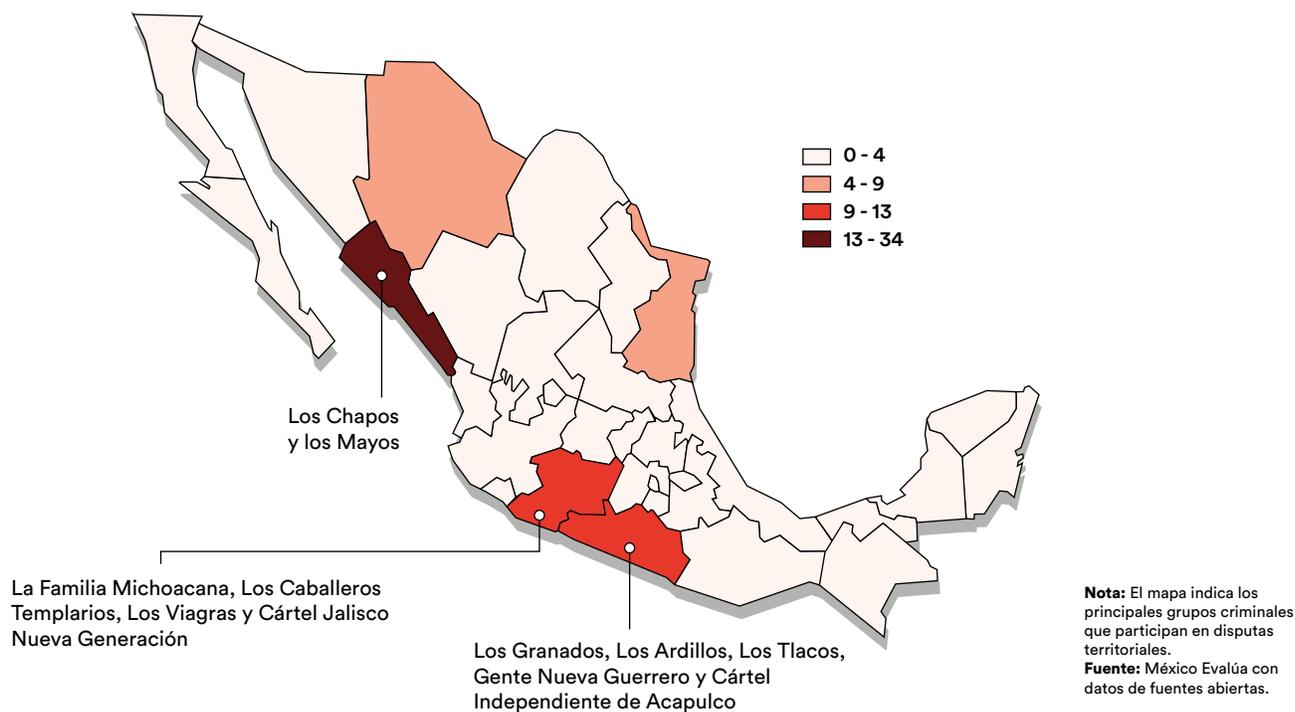
* Promedio del cambio porcentual pues las métricas corresponden a datos con diferentes periodos acumulados; posibles desapariciones y asesinatos corresponden al periodo octubre-noviembre.

** Octubre-diciembre 2024.

*** Como proxy tomamos las víctimas de otros delitos contra la vida y otros delitos contra la libertad reportados por el Sesnsp.

Fuente: México Evalúa con datos del Sesnsp, Votar entre Balas y datos recolectados en fuentes abiertas.

Mapa 2. Enfrentamientos entre grupos del crimen organizado a nivel subnacional en los primeros 100 días de gobierno de la presidenta Sheinbaum





Dicho problema exhibe la anulación parcial o completa de la autoridad del Estado a nivel de los territorios locales y la imposición de la voluntad criminal. Al respecto, cabe recordar que Claudia Sheinbaum inició su administración con la decapitación de Alejandro Arcos, recientemente electo presidente municipal de la capital de Guerrero, Chilpancingo. Tal evento destapó el profundo nivel de control del crimen organizado sobre las dependencias municipales (De Mauléon, 2024).

En el ámbito subnacional, el principal foco de atención es Sinaloa, lo que se explica por el conflicto entre las facciones que integraban el Cártel de Sinaloa. La caída de Ismael “El Mayo” Zambada detonó una etapa de reacomodos del control territorial, que está desatando choques directos entre organizaciones delictivas que operan tanto a nivel nacional, como de grupos regionales y locales. Esta situación tiene implicaciones más allá del territorio sinaloense.

Por ejemplo, los enfrentamientos entre cárteles se han incrementado al sur de Chihuahua. Esta región es controlada por los “Mayos” y resulta clave para la extorsión de la industria minera. Es posible que otras organizaciones busquen aprovechar la guerra intestina del cártel de Sinaloa para capturar dicho territorio.

Otros estados de atención prioritaria por la violencia que padecen son Michoacán y Guerrero, los cuales son de interés para las organizaciones criminales pues ofrecen amplias oportunidades para la explotación de economías locales, sectores industriales y producción y tráfico de drogas.

Violencia delictiva de alto impacto social

Los delitos de alto impacto social dan cuenta de procesos más amplios que abarcan desde disputas entre grupos delictivos, explotación de las economías locales por parte de estas organizaciones, y la proliferación de nuevos mercados criminales, hasta la intensificación del desorden y la incivilidad a nivel comunitario.

A pesar de las reducciones que se observan en la mayoría de los delitos en los primeros meses del gobierno de Claudia Sheinbaum, la violencia delictiva de alto impacto social también incrementó 18% en comparación con los primeros 100 días de AMLO. Otro signo de la crisis de inseguridad en la que se encuentra nuestro país.

De manera específica, los principales focos rojos, debido a su magnitud, son las lesiones dolosas, narcomenudeo y homicidios dolosos. Un problema en franco ascenso son los secuestros, que en dos meses de gobierno han incrementado 222%.

Observar el comportamiento acumulado de estos delitos en el ámbito subnacional es relevante para dar cuenta de entidades que padecen contextos de violencia multidimensional del crimen organizado y que ameritan intervenciones integrales. Los estados prioritarios son: Baja California, Baja California Sur, Chihuahua, Aguascalientes, Colima, Guanajuato, Querétaro y Estado de México.

Tabla 3. Víctimas de delitos de alto impacto social a nivel nacional en los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum*

Víctimas	Totales		Cambios porcentuales	
	AMLO	CSP	AMLO vs CSP	Durante la gestión de CSP***
Homicidios dolosos**	8,581	7,057	-17.8	-21.2
Feminicidio	171	129	-24.6	-15.7
Trata de personas	100	127	27.0	-28.4
Secuestro	357	211	-40.9	222
Lesiones dolosas	25,895	30,575	18.1	-2.6
Extorsión	1,286	1,863	44.9	-2.1
Narcomenudeo	10,274	15,124	47.2	-4.5
Totales	46,664	55,086	18.0	-3.6

* Con excepción de los homicidios dolosos, en ambos sexenios los datos corresponden a los primeros dos meses, pues son los últimos disponibles para el caso de CSP con fecha de corte al 8 de enero de 2025.

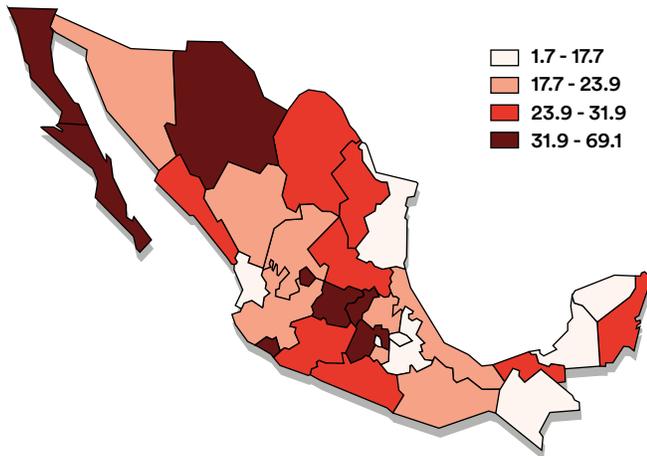
** Para AMLO, se consideran los primeros tres meses de gestión con datos de víctimas en carpetas reportadas por el Sesnsp y para CSP, los primeros dos meses con la misma fuente y el tercero con el conteo diario de homicidios, por lo que son cifras preliminares.

*** Homicidios dolosos octubre-diciembre 2024.

Fuente: Elaboración propia con datos del Sesnsp y el informe diario de Seguridad.

Nota: Delitos ordenados de mayor a menor impacto sobre la integridad de las personas y comunidades.

Mapa 3. Víctimas de delitos de alto impacto social por cada 100 mil habitantes a nivel subnacional en los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum



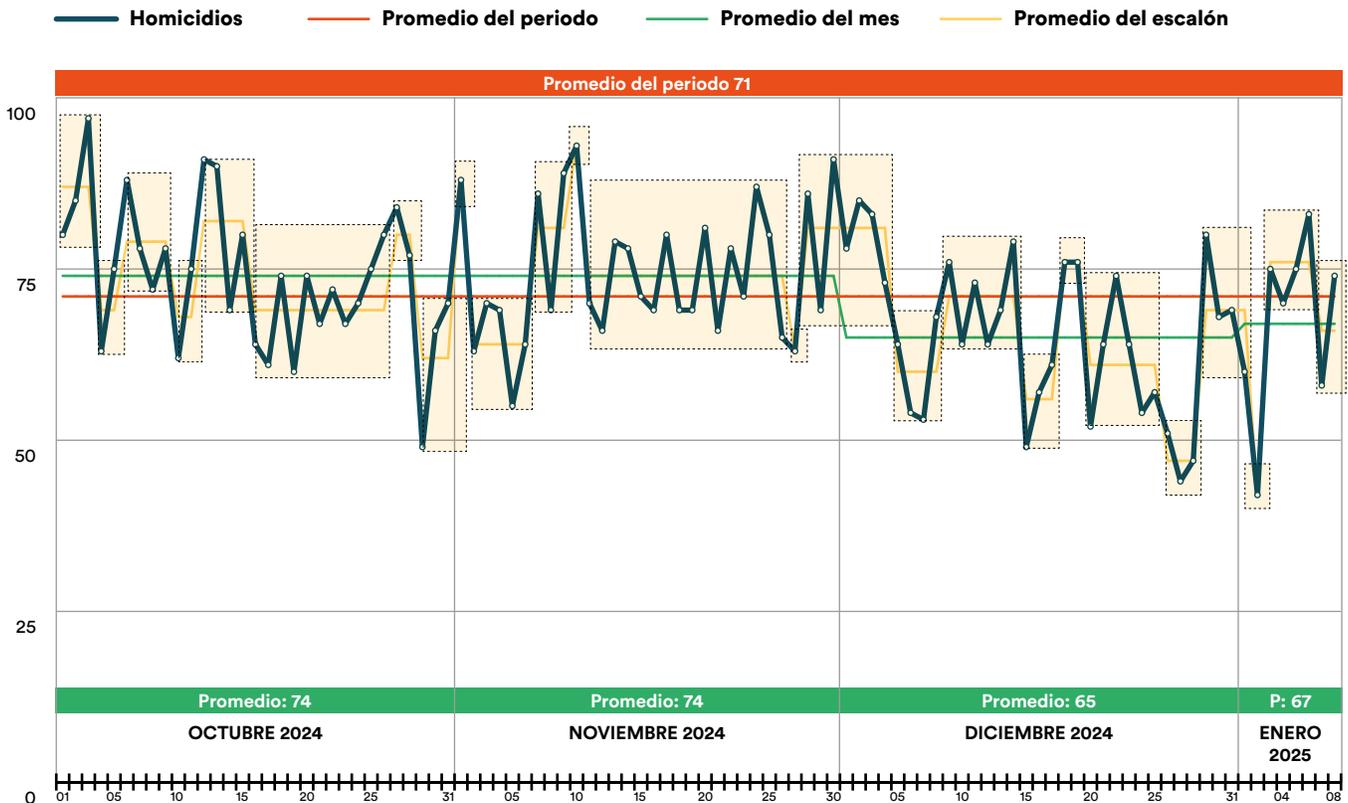
Nota: Considera homicidios dolosos, feminicidio, extorsión, secuestro, lesiones dolosas y trata de personas.
Fuente: México Evalúa con datos del Sesnsp y Conapo.

Los homicidios dolosos merecen un análisis aparte pues son la principal métrica para medir violencia intencional debido a su bajo nivel de subreporte (Díaz, 2021), además de que la narrativa oficial los adoptó como el indicador principal para presumir el supuesto éxito de la estrategia de seguridad pública. Como ejemplo, la presidenta Sheinbaum en su discurso de los primeros 100 días celebrado el pasado 12 de enero de 2025, presumió una reducción del 16% de los homicidios dolosos. Días antes, en su conferencia de prensa, se destacó que diciembre de 2024 fue el mes con menor número de registros de ese año.

¿Realmente los homicidios dolosos están disminuyendo en nuestro país a nivel nacional? Para responder, realizamos pruebas de hipótesis al número de homicidios dolosos diarios en los primeros 100 días, reportados en el informe de seguridad pública, con la finalidad de indicar variaciones estadísticamente significativas e identificar tendencias.

En los primeros 100 días contabilizamos 7,090 homicidios dolosos. A lo largo del periodo, identificamos 25 movimientos estadísticamente significativos: 12 al alza y 13 a la baja. En otras palabras, no puede hablarse de tendencia a la baja, pues el comportamiento de la violencia homicida es fluctuante.

Gráfica 3. Movimientos estadísticamente significativos de la violencia homicida en los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum



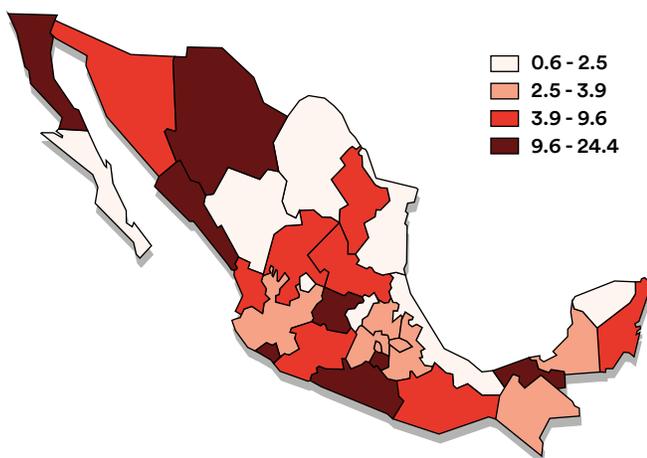
Nota: Cambios identificados a partir de prueba t, que sirve para evaluar las medias de uno o dos grupos mediante pruebas de hipótesis. Por lo tanto, esta prueba se utiliza para determinar si un único grupo difiere de un valor conocido, si dos grupos difieren entre sí o si existe una diferencia significativa en las medidas correlacionadas.
Fuente: México Evalúa con datos del informe diario de seguridad.

En este marco, existen cinco periodos de mayor estabilidad en el comportamiento de la variable. Del 16 al 26 de octubre de 2024, con un promedio de 69 homicidios diarios. Del 11 al 26 de noviembre con un promedio de 74 homicidios. Del 28 de noviembre al 4 de diciembre con un promedio de 81 homicidios. Del 9 de diciembre al 14 de diciembre con un promedio de 71 homicidios y del 20 al 25 de diciembre con un promedio de 61 homicidios diarios. Solamente los periodos del 16 al 26 de octubre y 20 al 25 de diciembre tuvieron un promedio de homicidios menor al promedio de 100 días de gestión, es decir, 71.

En el ámbito local hablamos de historias diferentes, en estos primeros 100 días los homicidios dolosos han sido más frecuentes en ocho entidades. De mayor a menor tasas por cada 100 mil habitantes: Colima (24.4), Guerrero (16.7), Morelos (16.4), Sinaloa (16.3), Baja California (11.9), Guanajuato (11.3), Chihuahua (11.1) y Tabasco (10) y en el último año ha incrementado notablemente en Tabasco (262.3%), Baja California Sur (202.7%) y Sinaloa (72%), de acuerdo con los datos del Sesnsp.

Dos hechos importantes: Primero, en dicho periodo la violencia homicida ha sido más frecuente en entidades gobernadas por el oficialismo, lo que cuestiona la eficacia de la coordinación gubernamental. Segundo, con excepción de Sinaloa y Tabasco, el resto de estas entidades prevalece como focos rojos desde el principio de la administración de AMLO.

Mapa 4. Víctimas de homicidios dolosos por cada 100 mil habitantes a nivel subnacional en los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum



Fuente: México Evalúa con datos del informe diario de seguridad y Conapo.

En resumen:

- Diversas expresiones de las violencias han mostrado reducciones en los primeros meses de gobierno, principalmente las que ocurren en contexto urbano, pero son muy insuficientes. México aún se encuentra inmerso en una profunda crisis de violencia del crimen organizado, como lo demuestra la magnitud de la barbarie asociada a las disputas criminales por el control territorial y la violencia delictiva de alto impacto social.
- Aunque no existe una sola entidad prioritaria, es posible identificar territorios que ameritan mayor intervención del Estado, como Sinaloa, Guerrero, Colima y Michoacán.
- La violencia político criminal mantiene una importante tendencia al alza y se posiciona como uno de los principales desafíos para la presidenta Sheinbaum por sus implicaciones sobre la gobernabilidad democrática.
- Es imposible argumentar que existe una clara tendencia a la baja del homicidio doloso a nivel nacional en los primeros 100 días de gobierno. El comportamiento ha sido fluctuante.
- A nivel subnacional, los homicidios dolosos son más frecuentes en las entidades gobernadas por el oficialismo y en varias de ellas el problema va en franco ascenso, como Tabasco, Baja California Sur y Sinaloa.

La intervención del gobierno federal en los primeros 100 días

En la práctica, en los primeros 100 días la intervención del Estado se ha concentrado en el combate al crimen organizado a través del debilitamiento operativo y el combate frontal, dimensiones que abordamos a continuación a través de 10 variables.

Anuncios de política pública

Después de haber ganado las elecciones en 2018, el ex presidente López Obrador de inmediato comenzó a delinear



su agenda de seguridad pública. Antes de asumir la presidencia, ya había anunciado su plan de seguridad, nombrado a los miembros de su gabinete en la materia, impulsado en el congreso la creación de la Guardia Nacional y comenzado a construir una narrativa a favor de la militarización de la seguridad pública.

Definitivamente, AMLO definió e impuso una agenda propia y la llevó al extremo hasta el último tramo de su administración, cuando logró la consolidación de la militarización de la seguridad pública como una política de Estado (México Evalúa, 2024a).

En cambio, la presidenta Claudia Sheinbaum asumió la presidencia acotada por los legados institucionales de AMLO, obligada constitucionalmente a recurrir a las Fuerzas Armadas y con menos policías locales capacitados. A pesar de ello, aprovechó los pocos espacios de acción para promover una política pública propia con diferencias notables en un contexto militarizado y de omisión de los problemas:

- Posicionó a un mando civil al frente de la estrategia de seguridad pública (Omar García Harfuch)
- Explícitamente buscó el combate al crimen organizado mediante la inteligencia
- Aunque ha mantenido intacta la narrativa de atención a las causas mediante la entrega de programas sociales, ha sumado una perspectiva científica a la prevención social, anunciado políticas de prevención comunitaria basadas en evidencia, como lo hizo en la CDMX

Lo anterior se observa en los principales anuncios de política pública de CSP en este arranque de sexenio.

Debilitamiento operativo del crimen organizado

La estrategia de seguridad pública de CSP apunta directamente en contra del crimen organizado a través de la inteligencia y la investigación. Uno de los principales indicadores para monitorear la ejecución de dicha vertiente son las acciones para debilitar operativamente al crimen organizado.

Cuadro 1. Principales anuncios de política pública en los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum

Tipo	Anuncio
Planeación	Estrategia Nacional de Seguridad del Gobierno de México, liderada por un mando civil y posicionado a la inteligencia como eje principal de acción contra el crimen organizado.
Ampliación o fortalecimiento de capacidades	Reforma constitucional para integrar a la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana en labores de investigación de delitos. Involucramiento de la federación en la designación de secretario de seguridad estatales. Integración de la FGR y la CNDH al gabinete de seguridad en la 50 Sesión Ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública.
Prevención del delito	“Estrategia para la construcción de la paz” o “Brigadas de paz” en la 50 Sesión Ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública.
Procuración y administración de justicia	El combate a la impunidad como un objetivo en sí mismo.

Fuente: México Evalúa con base en fuentes abiertas.

Los datos son contundentes. La presidenta Sheinbaum está desplegando un combate intenso en contra de las operaciones del crimen organizado. La comparación frente a los primeros 100 días de AMLO es demoledora. Los operativos incrementaron más de 500% y los detenidos, armas y kilogramos de drogas decomisadas más de 1000%.

Además del componente cuantitativo, existen elementos cualitativos que diferencian los operativos de Sheinbaum y García Harfuch de administraciones pasadas.¹³ El más importante tiene que ver con los objetivos de los operativos. En este aspecto destaca la Operación Enjambre, que consiste en la detención de funcionarios públicos municipales coludidos con el crimen organizado, independientemente de su sello partidista.

La implementación de la operación Enjambre revela que el Estado mexicano es consciente de que la seguridad pública municipal se encuentra al servicio del crimen organizado en diversos territorios, que la ausencia de homicidios dolosos no significa necesariamente mayor seguridad¹⁴ y que

¹³ Otra diferencia destacada es el decomiso de drogas, principalmente de Fentanilo. Esta importante reacción del Estado mexicano puede explicarse por las amenazas del presidente electo Donald Trump de declarar como organizaciones criminales a los cárteles de la droga, lo que podría tener severas consecuencias políticas, económicas y sociales para México. Al demostrar capacidad de reacción, el Estado mexicano buscaría disuadir a Trump.

¹⁴ La operación enjambre comenzó en municipios del Estado de México que no tenían registros de homicidios dolosos a noviembre de 2024, como Texcaltitlán, Tonatico y Amanalco.



Tabla 4. Debilitamiento operativo del crimen organizado en los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum

Acciones de la GN, Defensa y Semar	Totales 100 días		Cambios porcentuales	
	AMLO	CSP	AMLO vs CSP	Durante la administración de CSP*
Total de operativos	29	202	596.6	68.6
Número de detenidos en los operativos	31	7,720	1,216.1	Sin dato mensual
Armas decomisadas en los operativos	26	3,000	5,811	Sin dato mensual
Decomisos de droga en KG	33	665,000	1,000	Sin dato mensual
Pastillas de fentanilo decomisadas	S/D	561,000	NA	Sin dato mensual

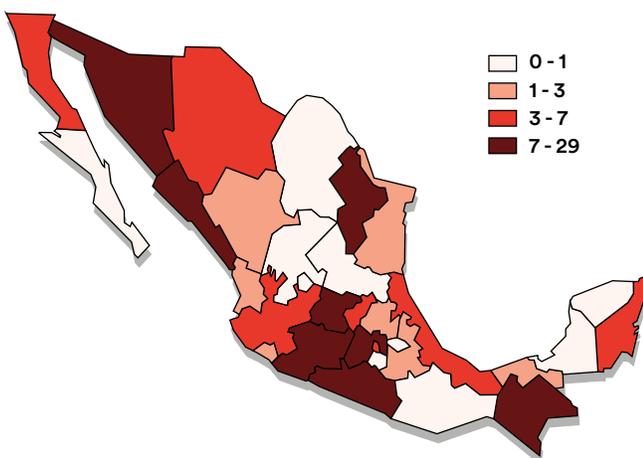
* Octubre-diciembre 2024.

Fuente: México Evalúa con datos de los informes de seguridad del gobierno de Claudia Sheinbaum y fuentes abiertas.

el régimen criminal se encuentra ampliamente extendido. No obstante, también muestra que el Estado mexicano finalmente comenzó a reaccionar frente a dicho problema, abandonando la omisión que caracterizó a los gobiernos anteriores (México Evalúa, 2024).

A nivel territorial, los operativos del gobierno federal han sido más frecuentes en Sonora, Sinaloa, Nuevo León, Guanajuato, Michoacán, Guerrero, Estado de México y Chiapas. A simple vista se puede observar un nivel de congruencia regional entre las necesidades reales y las respuestas del Estado, lo que examinamos más adelante.

Mapa 5. Acciones para debilitar operativamente al crimen organizado a nivel subnacional en los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum



Fuente: México Evalúa con datos de fuentes abiertas.

Combate frontal al crimen organizado

Aunque la presidenta y su secretario de seguridad pública han insistido en que su estrategia está basada en la inteligencia y que hay continuidad en lo que se refiere a la atención a las causas sociales, la evidencia muestra que la extinción de la “política de abrazos, no balazos” forma parte de las realidades del segundo piso de la denominada Cuarta Transformación.

En 100 días de gobierno, los enfrentamientos entre las fuerzas federales del Estado mexicano y organizaciones criminales, prácticamente se duplicaron en comparación con los primeros 100 días de gobierno de López Obrador. Naturalmente, lo anterior ha tenido a corto plazo efectos negativos, pues se aprecia claramente un incremento en todas las dimensiones de las violencias asociadas al combate frontal al crimen organizado, incluyendo las ejecuciones extrajudiciales. Esto puede derivar en un aumento sostenido de la violencia pues ciertamente se suman más capas del conflicto, en lugar de retirarlas.

A nivel local, por mucho, la mayor cantidad de enfrentamientos se ha registrado en el estado de Sinaloa, con veintún eventos, seguido de Sonora con seis y después Guerrero y Michoacán, ambos con cinco.

Por otro lado, las autoridades han mantenido enfrentamientos principalmente con las siguientes organizaciones criminales: Gente Nueva Guerrero, Los Granados, Cártel Tepito la Unión, La Familia Michoacana, Cártel Jalisco Nueva Generación, Los Chapos y La Mayiza. En nuestro registro se observa un combate simétrico hacia organizaciones nacionales, regionales y locales. No tenemos evidencia de que el Estado mexicano evite la confrontación contra ciertos grupos.



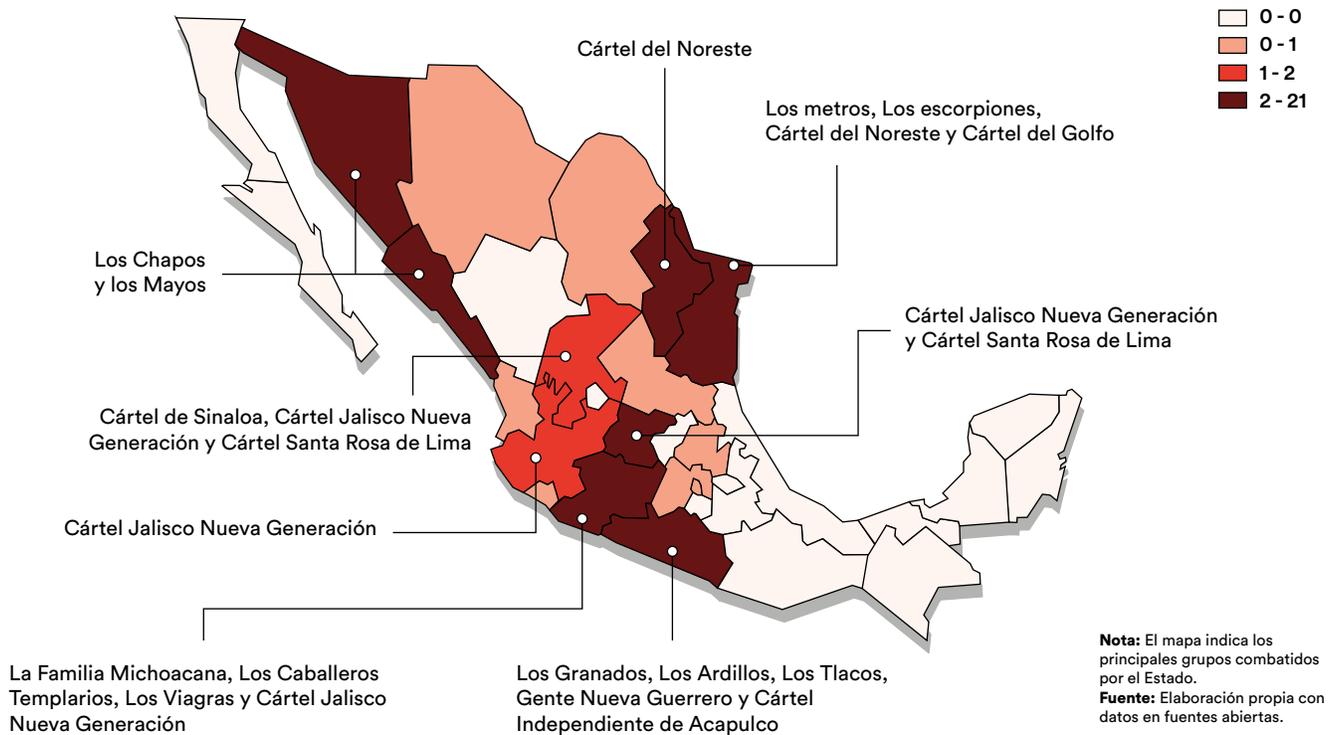
Tabla 5. Combate frontal contra el crimen organizado en los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum

Eventos	Totales 100 días		Cambios porcentuales	
	AMLO	CSP	AMLO vs CSP	Durante la administración de CSP*
Total de enfrentamientos entre grupos criminales y autoridades	31	61	96.8	-76
Asesinatos derivados de los enfrentamientos entre grupos criminales y autoridades	64	106	65.6	-98.5
Lesionados derivados de los enfrentamientos entre grupos criminales y autoridades	70	74	5.7	-3.7
Personas ejecutadas extrajudicialmente	0	14	1,400	-100

* Octubre-diciembre 2024.

Fuente: México Evalúa con datos en fuentes abiertas.

Mapa 6. Enfrentamientos entre grupos del crimen organizado y fuerzas federales del Estado en los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum





En resumen:

- La estrategia de seguridad pública de CSP cuenta con un sello propio basado en el mando civil y el uso de la inteligencia.
- El Estado mexicano está combatiendo directamente al crimen organizado mediante el debilitamiento operativo y el combate frontal. Sin duda, lo más importante es el combate basado en inteligencia, que no implica, en principio, mayor violencia. Por otro lado, el combate frontal al crimen organizado puede derivar en un incremento sostenido de la violencia.
- Los operativos apuntan a objetivos prioritarios para debilitar a los grupos delincuenciales, como captura de generadores de violencia y decomiso masivo de armas y de droga.
- Por primera vez se observan acciones específicas para dismantelar redes de protección política de los grupos criminales.
- Es cierto que las acciones desplegadas pueden tener importantes efectos negativos, como un incremento de la violencia contra la población, las fuerzas del orden público, funcionarios públicos y la proliferación de nuevos mercados ilícitos. Es necesario evitar sumar capas de violencia y caer en la tentación de una política parecida a la guerra contra las drogas de Calderón.
- Al momento no se ha dicho nada sobre planes para contener dichos problemas adversos.

Un balance de los primeros 100 días

En la práctica, la estrategia de seguridad pública de la presidenta Claudia Sheinbaum durante los primeros 100 días se ubica en una posición intermedia entre las perspectivas de la seguridad reactivas y sancionatorias, y aquellas que abogan por la prevención no penal del crimen y la violencia. Una evidencia clara de lo anterior es que sus acciones de gobierno combinan principios y recursos fundamentales de política pública para combatir de forma prioritaria y directa al crimen organizado y menos para la prevención social de la violencia y la delincuencia. Entre tales acciones se encuentran: la adop-

ción de un enfoque de reducción de la violencia a nivel regional y el impulso de estrategias policiales basadas en la inteligencia.

En dicho marco, la principal continuidad con la estrategia de seguridad pública de López Obrador es el discurso de pacificación atendiendo las causas sociales, mediante la entrega de apoyos económicos. La diferencia más notable está en el papel protagónico de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana en la desarticulación directa del crimen organizado, mediante combate frontal o debilitamiento operativo, incluyendo el dismantelamiento de redes de protección política a nivel local.

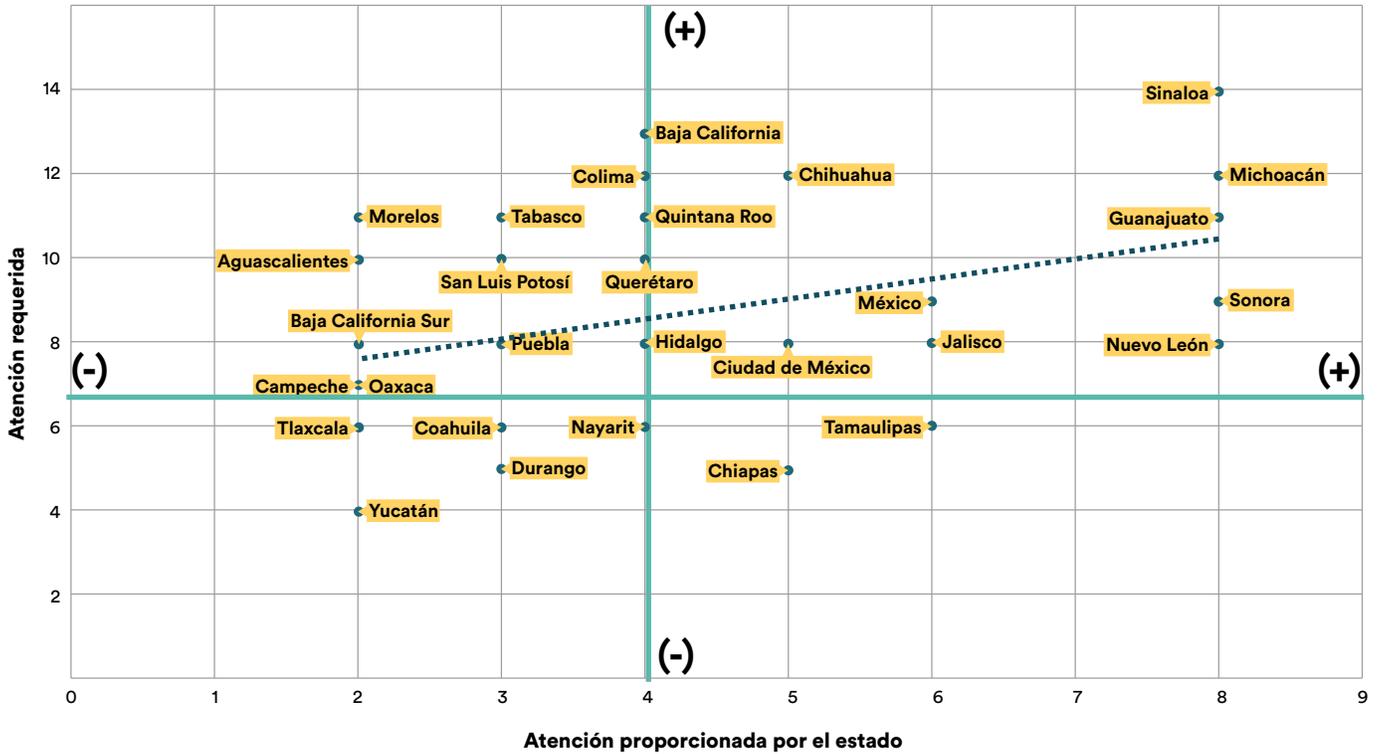
¿Esta estrategia está atendiendo los focos rojos del país? Con los datos revisados construimos una matriz que clasifica a las entidades federativas en cuadrantes a partir de dos variables: necesidad de atención y atención obtenida por parte del gobierno federal. El eje vertical ordena a las entidades a partir de los problemas de violencia urbana, disputas criminales por el control territorial y violencia delictiva de alto impacto. El eje horizontal las acomoda en función de los operativos que se han efectuado para debilitar al crimen organizado o combatirlo frontalmente.

Como se puede observar en la Figura 3, los puntos forman una línea ascendente. Ello da evidencia de que la presidenta Claudia Sheinbaum está atendiendo un principio esencial de política pública para maximizar los recursos: brindar mayor atención a las entidades que más lo requieren. El ejemplo más claro es Sinaloa y el principio se cumple muy bien en entidades como Michoacán y Guanajuato (que requieren mucha atención) y Yucatán (que no la necesita tanto). La correlación, sin embargo, no es perfecta y revela que la atención es desequilibrada. Se está priorizando la violencia del crimen organizado medida por homicidios dolosos sin considerar una visión integral del problema.

Contrasta que entidades como Tamaulipas han tenido mayor atención que estados como Tabasco, Morelos, Baja California y Colima que requieren atención urgente o como Aguascalientes y Querétaro han experimentado un proceso de recrudescimiento de violencias que demanda la implementación de políticas específicas.

En conclusión, la estrategia de seguridad pública de la presidenta Sheinbaum se diferencia claramente de la fallida política de seguridad de López Obrador al aplicar principios relevantes de política pública y emprender un combate decidido contra el crimen organizado, lo que podría derivar en un proceso de reducción de la barbarie. En este sentido, podemos decir que existe evidencia de que la gestión busca atender de forma expedita y atinada la crisis y por lo tanto en promisoría.

Figura 3. Alineación entre las necesidades de seguridad y la intervención del Estado en los primeros 100 días de gobierno de Claudia Sheinbaum



Empero, es importante destacar que en la actualidad México todavía se encuentra inmerso en una crisis de violencia de los grupos delincuenciales, principalmente en entidades como Sinaloa, Guerrero y Tabasco, y que el combate frontal al crimen organizado podría agravarla.

En el ámbito territorial, la estrategia de seguridad cuenta con debilidades importantes, como la falta de un abordaje integral de la criminalidad que deriva en la desprotección de entidades que ameritan una atención urgente del Estado. La administración de Sheinbaum puede fracasar si no corrige a tiempo estas debilidades, pues a corto plazo también se presentarán nuevos desafíos, como el reacomodo vertiginoso del control territorial del crimen organizado o el inicio de la política antiterrorista contra los cárteles mexicanos, del presidente electo de los Estados Unidos, Donald Trump.

Fortalezas y debilidades de la estrategia a 100 días

Fortalezas

- Abandono de la política de negación de los problemas de AMLO.
- Aplicación de un enfoque de reducción de las violencias del crimen organizado actuando en territorios de atención prioritaria.
- Desmantelamiento de las redes de protección política del crimen organizado.



- Incremento sustantivo de la detención de generadores de violencia.
- Incremento sustantivo de los decomisos de armas de fuego.
- Incremento sustantivo de los decomisos de droga, principalmente de pastillas de fentanilo.

Debilidades

- Ausencia de metas claras y viables a corto y mediano plazo. ¿Reducción de la violencia hasta qué punto?
- Ausencia de una visión integral de atención a la violencia del crimen organizado en el ámbito territorial, que contemple otras dimensiones del problema además de los homicidios dolosos.
- Abandono de territorios de atención prioritaria, incluyendo entidades que padecen importantes problemas de violencia homicida y patrimonial del crimen organizado, como Tabasco, Colima y Morelos.
- Carencia de estrategias específicas en contra de la violencia político criminal.
- Falta de planes para evitar los enfrentamientos directos entre grupos criminales.
- Falta de planes de reacción ante las implicaciones de la operación Enjambre y otras acciones en contra del crimen organizado, principalmente el combate frontal.

Recomendaciones a corto y mediano plazo

- Implementar políticas públicas que aborden diversas dimensiones de la violencia del crimen organizado además del homicidio doloso para equilibrar regionalmente la atención del Estado.
- Implementar políticas no violentas para frenar las guerras criminales, pues es un hecho que el Estado mexicano no podría administrar más de un conflicto a la vez, como el que se está viviendo en Sinaloa. Esto debe incluir la protección de funcionarios públicos municipales, el fortalecimiento de las instituciones locales de seguridad y justicia y encapsular a organizaciones relevantes que actualmente no participan en el conflicto.
- Formular políticas específicas en contra de la violencia político criminal, apuntando a los procesos electorales que se celebrarán en materia judicial.
- Demostrar la confiabilidad de las cifras de incidencia delictiva para incrementar la legitimidad de su reducción, transparentando los métodos de recolección y sistematización. Del mismo modo se requiere establecer una meta aceptable de reducción y magnitud de la violencia para la evaluación de resultados.
- Fortalecer la supremacía del poder civil frente al poder militar creando mecanismos de transparencia que visibilicen esta relación jerárquica.
- Diseñar un plan y cronograma para la construcción de un piso mínimo de capacidades policiales estatales y municipales para que uno de los legados de la administración de Claudia Sheinbaum sea contar con seguridad y policías de proximidad no militares en todos los municipios del país. La actual administración está consciente de la importancia de la proximidad y la disuasión del conflicto violento: ese es el espíritu de las “brigadas de paz”. Sería ideal que ese trabajo lo realizarán profesionales de la seguridad pública y no funcionarios de la Secretaría de Hacienda o de Turismo, por ejemplo.
- Evaluar los efectos de diezmar los recursos de las organizaciones mediante el decomiso de drogas. Considérese que si son organizaciones en guerra y obtienen menos recursos vía la venta de drogas buscarán obtenerlos a través de la intensificación de la extorsión o la explotación de otros mercados ilícitos.



Anexo metodológico

Eventos monitoreados	Definición	Procedimiento para la captura
Enfrentamientos entre grupos del crimen organizado	Intercambio de fuego entre al menos dos o más organizaciones. Por lo tanto, en cada bando debe haber presencia de armas y puede o no haber vehículos involucrados.	Revisión diaria de notas e investigaciones periodísticas, informes oficiales o videos en fuentes abiertas en internet, mediante palabras clave, por entidad federativa durante los periodos de análisis. Palabras clave: <ul style="list-style-type: none"> ● Enfrentamiento ● Grupos criminales ● Asesinatos ● Crimen organizado ● Violencia ● Narcotráfico ● Ejecuciones
Asesinatos derivados de enfrentamientos entre grupos del crimen organizado	Civiles que perdieron la vida como consecuencia del intercambio de fuego en un enfrentamiento entre dos o más organizaciones.	Revisión diaria de notas e investigaciones periodísticas, informes oficiales o videos en fuentes abiertas en internet, mediante palabras clave, por entidad federativa durante los periodos de análisis. Palabras clave: <ul style="list-style-type: none"> ● Enfrentamiento ● Grupos criminales ● Asesinatos ● Crimen organizado ● Violencia ● Narcotráfico ● Ejecuciones
Masacres del crimen organizado	Homicidio colectivo intencional por parte del crimen organizado de 3 o más personas sin capacidad de repeler la agresión.	Revisión diaria de notas e investigaciones periodísticas, informes oficiales o videos en fuentes abiertas en internet, mediante palabras clave, por entidad federativa durante los periodos de análisis. Palabras clave: <ul style="list-style-type: none"> ● Ejecución ● Asesinato ● Crimen organizado ● Ejecutados ● Masacre ● Narcotráfico ● Homicidios ● Violencia
Acciones intimidatorias del crimen organizado	Actos violentos distintos a la confrontación frontal entre organizaciones para el envío de mensajes intimidantes al gobierno, las fuerzas de seguridad, al cártel rival o la población en general.	Revisión diaria de notas e investigaciones periodísticas, informes oficiales o videos en fuentes abiertas en internet, mediante palabras clave, por entidad federativa durante los periodos de análisis. Palabras clave: <ul style="list-style-type: none"> ● Explosivos ● Atentado ● Acto terrorista ● Bombas ● Drones ● Crimen organizado ● Bombardeo ● Miedo ● Narcotráfico
Anuncios de política pública	Línea de mensaje o discurso que define un curso de acción para orientar los esfuerzos del gobierno y por lo tanto se convierte en una directriz de política pública. Así como, reformas, programas, estrategias o el establecimiento de instancias de coordinación entre instituciones.	Revisión diaria de notas e investigaciones periodísticas, informes oficiales o videos en fuentes abiertas en internet, mediante palabras clave, por entidad federativa durante los periodos de análisis. Palabras clave: <ul style="list-style-type: none"> ● Informe de seguridad ● Política de seguridad ● Reforma de seguridad ● Claudia Sheinbaum Pardo ● Estrategia de seguridad ● Programa de seguridad ● Omar García Harfuch
Operativos de la GN, Defensa y Semar	Intervención de las instancias de seguridad pública federales una vez que el delito ya se cometió o se encuentra en proceso. Se realiza a partir de estrategias que impliquen el despliegue de personal operativo para la contención o investigación. Por lo tanto, los operativos son acciones planificadas de duración definida para lograr objetivos en materia de seguridad.	Revisión diaria de notas e investigaciones periodísticas, informes oficiales o videos en fuentes abiertas en internet, mediante palabras clave, por entidad federativa durante los periodos de análisis. Palabras clave: <ul style="list-style-type: none"> ● Operativo ● Guardia Nacional ● Fuerzas Armadas ● Crimen organizado ● Neutralizados ● Operativo conjunto ● Marina ● Sedena ● Ejecutados ● Ejército ● Defensa ● Narcotráfico ● Abatidos
Enfrentamientos entre grupos criminales y autoridades	Intercambio de fuego entre al menos una organizaciones y fuerzas de seguridad pública. Por lo tanto, en cada bando debe haber presencia de armas y puede o no haber vehículos involucrados.	Revisión diaria de notas e investigaciones periodísticas, informes oficiales o videos en fuentes abiertas en internet, mediante palabras clave, por entidad federativa durante los periodos de análisis. Palabras clave: <ul style="list-style-type: none"> ● Operativo ● Guardia Nacional ● Fuerzas Armadas ● Crimen organizado ● Neutralizados ● Operativo conjunto ● Marina ● Sedena ● Ejecutados ● Ejército ● Defensa ● Narcotráfico ● Abatidos
Asesinatos derivados de los enfrentamientos entre grupos criminales y autoridades	Personas (civiles armados o elementos de las fuerzas de seguridad) que perdieron la vida como consecuencia del intercambio de fuego en un enfrentamiento entre una organización y las fuerzas de seguridad.	Revisión diaria de notas e investigaciones periodísticas, informes oficiales o videos en fuentes abiertas en internet, mediante palabras clave, por entidad federativa durante los periodos de análisis. Palabras clave: <ul style="list-style-type: none"> ● Operativo ● Guardia Nacional ● Fuerzas Armadas ● Crimen organizado ● Neutralizados ● Operativo conjunto ● Marina ● Sedena ● Ejecutados ● Ejército ● Defensa ● Narcotráfico ● Abatidos



Eventos monitoreados	Definición	Procedimiento para la captura
<p>Lesionados derivados de los enfrentamientos entre grupos criminales y autoridades</p>	<p>Personas víctima de daños físicos como consecuencia del intercambio de fuego entre organizaciones criminales, o bien, elementos de seguridad pública con daños físicos como consecuencia del intercambio de fuego con civiles armados.</p>	<p>Revisión diaria de notas e investigaciones periodísticas, informes oficiales o videos en fuentes abiertas en internet, mediante palabras clave, por entidad federativa durante los periodos de análisis. Palabras clave:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Operativo ● Guardia Nacional ● Fuerzas Armadas ● Crimen organizado ● Neutralizados ● Operativo conjunto ● Marina ● Sedena ● Ejecutados ● Ejército ● Defensa ● Narcotráfico ● Abatidos
<p>Ejecuciones extrajudiciales</p>	<p>Anulación de la vida de una persona por parte de un funcionario del Estado sin mediar procedimiento judicial alguno</p>	<p>Revisión diaria de notas e investigaciones periodísticas, informes oficiales o videos en fuentes abiertas en internet, mediante palabras clave, por entidad federativa durante los periodos de análisis. Palabras clave:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Ejecución ● Derechos humanos ● Militares ● Ejecuciones ● Fuerzas armadas ● Extrajudicial ● Ejército



Fuentes

- Conapo (2025). Proyecciones de población a mitad de año en las entidades federativas.
- Data Cívica-México Evalúa (2025). Votar entre Balas: entendiendo la violencia político-criminal. Base de datos. Data Cívica-México Evalúa.
- Díaz, M. (2021). A debate: contexto, teoría y resultados de los factores asociados a la distribución del delito en la Ciudad de México. *Argumentos. Estudios Críticos De La Sociedad*, 3 (94), 165-182
- Forbes, (2024). Pérdidas económicas por violencia en Sinaloa superan los 18,000 mdp: Coparmex. Forbes.
- Hernández, J. (2021). Ni tanto que queme al santo, ni tanto que no lo alumbre. Sobre las diferencias en los niveles de violencia homicida entre las alcaldías de la Ciudad de México (2018). *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales*, 65 (241), 127-154
- Inegi (2024). Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública. Inegi.
- Linz y Stepan, (1996). *Modern Nondemocratic Regimens, en Problems of Democratic Transition and Consolidation*. Johns Hopkins University Press.
- México Evalúa, Data Cívica y Animal Político (2024). Democracia vulnerada: el crimen organizado en las elecciones y la administración pública en México. México Evalúa, Data Cívica y Animal Político
- México Evalúa (2024a). (In) Seguridad pública en México. Un balance de la gestión, 2018-2024. México Evalúa.
- México Evalúa (2024b). La otra militarización: Fuerzas Armadas al frente de instituciones estatales de seguridad pública en México, 2011-2024. México Evalúa.
- Moreno, A. (2025). *Claudia Sheinbaum llega a los primeros 100 días de Gobierno con 78% de aprobación*. El Financiero.
- Observatorio Nacional Ciudadano (2014). Robo en México, ¿un delito cotidiano? Análisis sobre sus tendencias y desafíos. Observatorio Nacional Ciudadano.
- Pérez, S., & Atuesta, L. (2016). Fragmentación y cooperación: la evolución del crimen organizado en México. CIDE.
- SESNSP (2025). Bases de datos de incidencia delictiva y víctimas en carpetas de investigación con fecha de corte al 8 de enero de 2025.
- Smith, B. (2002). *Droga. La verdadera historia del narcotráfico en México*. Debate.
- Trejo, G., y Ley, S. (2022). Votos, drogas y violencia. La lógica política de las guerras criminales en México, Debate
- Vargas, A. (2022). *Configuraciones causales de la alta tasa del delito de robo a transeúnte en la Zona Metropolitana del Valle de México (2015-2018): evidencia para la formulación de políticas públicas para la prevención no penal del delito*. UNAM.
- Vargas, A (2023). La relación entre los robos a transeúnte y las estructuras criminales. Una aproximación desde la Zona Metropolitana del Valle de México, *Revista Antrópica*.
- Vargas, A. (2024). *Gobiernos bajo asedio: la violencia político criminal a nivel subnacional*. Nexos.
- Vilalta, C. (2009). Un modelo descriptivo de la geografía del robo del Valle de México. *Journal of latin america Geography*, 8(1), 55-78

El documento **Balance de la seguridad a 100 días de la era Sheinbaum** es resultado del esfuerzo de los integrantes de México Evalúa, Centro de Análisis de Políticas Públicas. La investigación, el análisis y la redacción no hubieran sido posibles sin la participación de cada miembro del equipo:

Mariana Campos

Directora General de México Evalúa

Armando Vargas Hernández

Coordinador del Programa de Seguridad

Yair Mendoza García

Investigador del Programa de Seguridad

Felipe Soto

Edición

Miguel Cedillo

Edición gráfica

Priscila García

Coordinadora de Comunicación

Mariana Villalobos, Kania Chávez y Cinthia Galán

Equipo de comunicación

El contenido de este reporte es responsabilidad de México Evalúa

D.R. 2025, México Evalúa, Centro de Análisis de Políticas Públicas
Jaime Balmes No. 11, Edificio D, 2o. piso, Col. Los Morales Polanco,
11510, Ciudad de México T. +52 (55) 5985 0254



@mexevalua



mexicoevalua



mexico-evalua



mexicoevalua



mexevalua



mexeval



México Evalúa

mexicoevalua.org