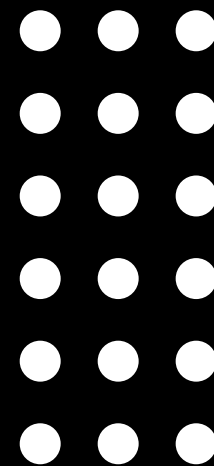




México Evalúa

INFORME ANUAL 2023

MÉXICO EVALÚA, CENTRO DE ANÁLISIS DE POLÍTICA PÚBLICA





México Evalúa

MENSAJE

DE LA DIRECTORA

Queridos amigos y aliados de México Evalúa:

Nuestra organización está a punto de cumplir 15 años de vida. A lo largo del camino hemos logrado convertirnos en uno de los centros de pensamiento de referencia en México. ¿Cómo lo hicimos? Potenciando nuestros tres atributos principales:

1. **Enfoque.** A través de la investigación independiente, innovadora, rigurosa y confiable analizamos los problemas públicos que debilitan el desarrollo del país.
2. **Vocación de incidencia.** No solo apuntamos al problema, proponemos como resolverlo. Transformamos datos y evidencia en recomendaciones concretas que buscan cambiar la forma en que se hace política pública en nuestro país.
3. **Diálogo.** Tenemos experiencia en impulsar el intercambio de ideas con tomadores de decisión de todo el espectro político.

Ha sido para mí un honor ser reconocida como Directora General. Es una gran oportunidad el poder liderar una institución con una trayectoria tan destacada, en la que puedo aprovechar el legado de Edna Jaime, quien dejó la mencionada posición en julio y a quien agradezco profundamente. Mi meta es garantizar que México Evalúa tenga un futuro aún mejor.

El año pasado estuvo lleno de logros, que verán resumidos a continuación. También de retos y reflexión. Vivimos una fase de evolución acelerada marcada por mi llegada a la dirección general de México Evalúa, y por el hecho de que nos hemos estado preparando para incidir con nuestras propuestas en la renovación de gobierno ante el proceso electoral más grande de la historia de México.

Pondremos a prueba nuestra solidez y demostraremos que no sólo nos dirigimos a tomadores de decisión; dialogamos con la ciudadanía entera, pues con ella compartimos preocupaciones esenciales sobre la salud de nuestra vida democrática.

Gracias por leer.

Mariana Campos





México Evalúa

EL 2023 DE MÉXICO EVALÚA, EN NÚMEROS

Trabajamos en:

18

entidades
federativas

32

municipios

13

documentos publicados,
entre reportes y policy
briefs con más de **25 mil**
descargas desde nuestro
sitio web

17

proyectos de investigación que documentan problemas y soluciones
relevantes para avanzar en el fortalecimiento del estado de derecho,
la transición de la economía pública más efectiva y sostenible.

109

primeras planas
en periódicos de
circulación nacional
que mencionan nuestra
evidencia

1,628,858

es el alcance
del contenido más
exitoso en redes
sociales en el año:
el fracaso del Insabi

Dimos pie a la creación de 4 nuevos colectivos o redes de trabajo colaborativo:

#LaJusticiaqueQueremos, Red Justicia, Alianza por la justicia fiscal, y el Observatorio de Salud

PRINCIPALES INVESTIGACIONES

Nuestra agenda de investigación dio pie a 13 documentos, entre reportes y formatos cortos como los policy briefs y los estudios de caso. Publicamos estudios que son bandera de México Evalúa, como *Hallazgos* (nuestra evaluación de la justicia penal) y otros que son novedosos por su metodología inédita o la ruta de investigación prometedora que abre para nuestra organización. También lanzamos un nuevo instrumento de monitoreo: El Sextante, que da seguimiento a la transición energética bajo un enfoque de sustentabilidad.

Los resultados de nuestra agenda de investigación son:

Seguridad y Justicia para el Estado de derecho

Con la intención de fortalecer la seguridad y la justicia para alcanzar un pleno Estado de derecho, nuestra agenda de investigación profundiza en los asuntos relacionados con la procuración e impartición de justicia, la transparencia y el combate a la corrupción y la seguridad y estudio multidimensional de la violencia en México.

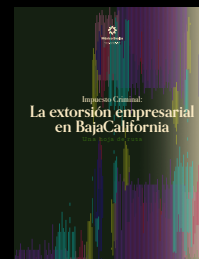
Publicamos la [décima edición de Hallazgos](#) –el producto insignia de la organización, que evalúa el desempeño de la justicia penal en México–. En él aproximamos la medición de la impunidad general, por delito, y el ranking de capacidad institucional del sistema de justicia en cada uno de

los estados. Incluimos también en la evaluación la protección y garantía de los derechos de víctimas y personas imputadas, así como el apego a los principios básicos de la justicia, tales como la presunción de inocencia, el debido proceso y el acceso a una justicia expedita, entre otros. Hallazgos también analiza la respuesta del Estado Mexicano frente a la criminalidad común y la de naturaleza más compleja, que afecta en mayor medida a la población, con un enfoque sistémico y centrado en las personas.

Documentamos los riesgos que corre la democracia y el Estado de derecho a causa de los ataques e injerencias in-

debidas que sufren los poderes judiciales en México. Para esto, diseñamos y publicamos una [medición inédita de la independencia judicial a nivel estatal](#). Además, continuamos monitoreando los [procesos de designación judicial](#) tanto a nivel federal como local, con el fin de evitar que los cargos judiciales sean objeto de captura política, aportando recomendaciones para garantizar la independencia del Poder Judicial y capacitando a funcionarios en los poderes judiciales sobre transparencia y combate a la corrupción.

Para contar con una herramienta metodológica que oriente y acompañe a las personas y organizaciones interesadas en



desarrollar procesos de monitoreo de nombramientos judiciales, publicamos [Guía para el Monitoreo de Nombramientos Judiciales](#), el cual se articuló con nuestros [Lineamientos para la designación de fiscales generales](#). Este último documento parte de la idea de que estos procesos de designación merecen la atención de la ciudadanía y de la sociedad civil, ya que las procuradurías son la puerta de entrada a la justicia penal y en esa medida facilitan o impiden que otros actores e instituciones cumplan con sus funciones.

Complementariamente, entendemos el potencial de la justicia digital para mejorar la eficiencia de la impartición de justicia, así como para ampliar el acceso a ésta, pero también sobre los riesgos que puede representar, en particular, para el respeto al debido proceso. Es por esto que hemos desarrollado una agenda de trabajo en torno a este tema y publicamos nuestros análisis y recomendaciones en [un sitio web especializado](#).

Bajo la agenda de investigación enfocada en seguridad pública, avanzamos en nuestros [estudios sobre extorsión y cobro de piso](#), delitos que forman parte central en la construcción de un ambiente en el que se desarrollan violencias diversas y escalables, y pusimos en manos de empresarios y comerciantes de Tijuana [herramientas y estrategias para lidiar con estos delitos](#), aplicables a todas las comunidades y ciudades con el fin de impulsar una participación activa desde el sector empresarial. Dichas herramientas están basadas en experiencias de resistencia ante este fenómeno observadas y documentadas en distintas partes del mundo; medidas tomadas por actores locales del sector privado y la sociedad civil relativas tanto a la seguridad pública, como a la victimización por otras violencias, y la historia de cómo ha actuado el empresariado tijuaneño ante problemáticas y crisis de inseguridad en su ciudad.

Economía Pública para el siglo XXI

Creemos firmemente en la necesidad de impulsar una economía pública del siglo XXI más efectiva, eficiente y sostenible, que cuente con finanzas públicas sanas y orientadas al desarrollo del país. Para esto pusimos atención en articular análisis, diagnósticos y recomendaciones para lograr un presupuesto que satisfaga las necesidades más apremiantes de la ciudadanía y garantice los derechos humanos.

Por medio de nuestra plataforma de análisis de finanzas públicas, los [Números de Erario](#), documentamos los siguientes riesgos fiscales: [el incremento y mal uso del endeudamiento](#), [el debilitamiento y deterioro patrimonial de Pemex y CFE](#), y [una política energética gubernamental](#) que se traduce en pérdidas fiscales. Además, describimos [la forma en que el presupuesto es usado como herramienta política](#) para debilitar los contrapesos del Poder Ejecutivo.



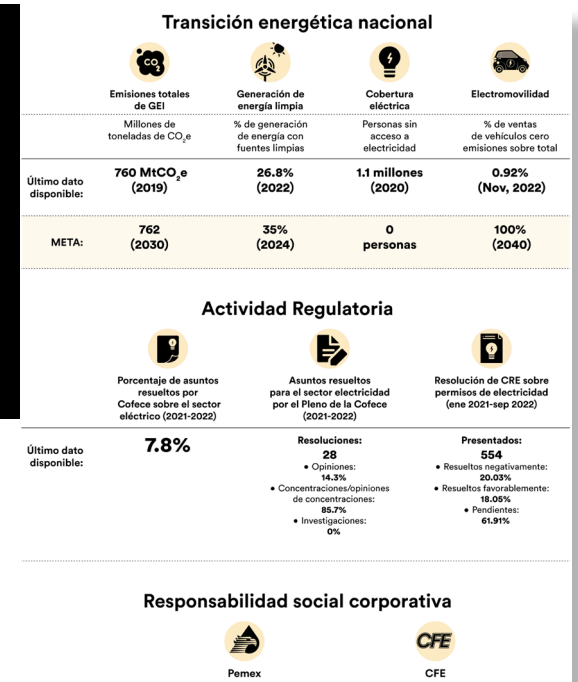
También presentamos nuestras conclusiones sobre [el Paquete Económico 2024 y redactamos propuestas para una gobernanza democrática del presupuesto](#). Detallamos cómo mejorar la toma de decisión del gasto a través de mecanismos de transparencia y de evaluación, que redunde en un mejoramiento del balance de pesos y contrapesos y, en general, de la calidad de la discusión fiscal.

Por otra parte, profundizamos en nuestra agenda de investigación de competencia y regulación económica, creando un instrumento de observación de la transición energética con un acento en la gobernanza de las empresas del Estado.

Por ello, nos decidimos a monitorear el estado de la transición energética, para provocar un mayor compromiso por parte de las autoridades en los distintos niveles de gobierno en pro de la descarbonización de la economía, colocando la responsabilidad de Pemex y CFE en primera línea. Lanzamos [El Sextante](#), un observatorio de la transición energética a nivel nacional y subnacional con enfoques de ESG, valor compartido, mejora regulatoria, competencia



económica, formación de capital para descarbonizar desde lo local y responsabilidad social de las Empresas Productivas del Estado. Hacemos un seguimiento de la transición a nivel nacional, pero también (y esto implica una genuina innovación) a nivel subnacional.



Educación y salud para la igualdad

En los últimos años, hemos profundizado en estudios y recomendaciones de políticas públicas para la eliminación de brechas en el sector salud y en evaluar las brechas educativas que profundizan la desigualdad social y limitan las condiciones de desarrollo de nuestro país. Para impulsar el debate público sobre estos asuntos, describimos [la transición fallida del Insa](#) y los riesgos del nuevo IMSS-Bienestar.



Por otra parte, propusimos los términos de la discusión en torno a los [nuevos libros de texto gratuitos](#), el nuevo marco curricular común y analizamos el nuevo [Modelo de Evaluación Diagnóstica](#).



México Evalúa

VÍAS DE IMPACTO

Consideramos que el trabajo de nuestras áreas temáticas, además de los resultados de los proyectos de investigación, estudios y los instrumentos de monitoreo que alimentamos regularmente, se expresa a través de otras vías de incidencia e impacto:

1. Trabajo colaborativo, redes y alianzas con actores de interés
2. Transferencia de conocimiento (talleres y capacitación)
3. Interlocución directa con actores políticos.

Trabajo colaborativo

Como un ejemplo de que nuestros diagnósticos y seguimiento de la justicia penal rinden frutos concretos, en México Evalúa consolidamos las redes locales para monitorear, involucrarse y colaborar para la mejora y fortalecimiento del sistema de justicia penal en cada estado. Estas redes, conformadas por actores de la sociedad civil y autoridades en nueve estados (Coahuila, Zacatecas, San Luis Potosí, Jalisco, Nayarit, Tabasco, Nuevo León, Baja California y Ciudad de México) tienen agendas definidas, son reconocidas por el público y cuentan con estrategias de sostenibilidad.

En estas redes se han identificado necesidades locales que se traducen en compromisos de mejora; por ejemplo, se dio forma a una iniciativa de reforma judicial en

San Luis Potosí, con el fin de eliminar algunas clasificaciones de delito y lograr así una atención más integral, no punitiva. En Coahuila, la Fiscalía General y el Poder Judicial a nivel estatal han colaborado para reducir los niveles de impunidad, particularmente en casos de violencia familiar, homicidios y feminicidios. En Nayarit, la red local ha diseñado un programa para reducir y sancionar el abuso sexual infantil, en específico en la zona turística de Bahía de Banderas, a través de la colaboración entre autoridades y empresarios.

En Baja California se está desarrollando una iniciativa para mejorar el acceso a la justicia de los migrantes, quienes frecuentemente encuentran mayores obstáculos para de-

nunciar y recibir protección del Estado. Todos estos logros y alianzas establecidas se encuentran documentadas [en el sitio de Red Justicia](#).

Por otra parte, en el marco de un proyecto de investigación que busca mejorar las condiciones laborales de las policías municipales, firmamos un [memorando de entendimiento con el municipio de Monterrey](#), para la adopción de un estándar para tales condiciones. Gracias a este compromiso se han adoptado medidas como el establecimiento de un acuerdo con un consultorio psicológico privado que brinda servicio a la policía de Monterrey y se han logrado acuerdos con universidades locales (Tec Milenio, y con la Universidad de Nuevo León) para la creación de becas para policías.



Consolidamos nuestra relación con organizaciones como Data Cívica y Animal Político para desarrollar un análisis conjunto de los ataques del crimen organizado contra autoridades públicas y partidos políticos.

Publicamos con Tholos Foundation: Global Trade Coalition y Climate & Freedom International el paper [“Energy policy as coercion: a chronic squelch of free markets”](#), caso de estudio para México del 2023 International Trade Barrier Index.

Trabajamos de la mano con el Instituto para la Capacitación del Empleo (IECA) del Estado de Guanajuato y con el Conalep (Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica) de diferentes estados (Querétaro, Aguascalientes, Chihuahua, Guanajuato, Nuevo León).

Desarrollamos la plataforma de Infraestructura Abierta con el INAI, la cual es un ejemplo de cómo podemos servir de puente entre los desarrolladores de los más avanzados estándares internacionales (en este caso, de apertura de datos de obra pública), los organismos autónomos, gobiernos del país –en diferentes niveles– y las OSC. Con este modelo de datos abiertos sobre infraestructura pública, se facilita a la ciudadanía el acceso a datos inmediatos sobre cómo se ejercen los recursos en el desarrollo de infraestructura, limitando las posibilidades de corrupción y promoviendo una mayor transparencia.

Finalmente, profundizamos en nuestra colaboración con Animal Político en la documentación periodística y análisis de casos relacionados con grandes hechos de corrupción que involucran la participación de servidores públicos y cuál ha sido la respuesta de la justicia penal ante estos hechos. Realizamos la documentación y análisis de cinco casos emblemáticos, disponibles en el micrositio [Justicia bajo la lupa, fallas al descubierto](#).

Energy Policy as Coercion: A Chronic Squelch of Free Markets

Case Study

Authored by

Mariana Campos

Jorge Cano

Ana Lilia Moreno



THOLOS
FOUNDATION

México Evalúa

ANIMAL
POLÍTICO

JUSTICIA BAJO
LA LUPA,

FALLAS AL DESCUBIERTO



Talleres y capacitación

Desarrollamos conjuntamente con la organización Aúna un taller de finanzas públicas para 176 mujeres líderes sociales que participaron en contiendas electorales en 2023, instruyéndoles en las diferentes etapas del ciclo presupuestario y brindando herramientas para mejorar su incidencia como futuras servidoras públicas.

Implementamos un modelo de talleres para operadores en los poderes judiciales (sobre transparencia y combate a la corrupción, justicia abierta, redacción de sentencias en lenguaje ciudadano, por ejemplo), que nos ha permitido estrechar lazos con las cúpulas de varios poderes judiciales, como los del Estado de México y Querétaro.

En 2023, dimos continuidad a nuestros seminarios de discusión pública *Punto x Punto* con personas operadoras, académicas y expertas (nacionales e internacionales) con el objetivo de identificar áreas de oportunidad y recomendaciones específicas para la mejora en la operación del sistema de justicia.



Interlocución con actores políticos

Con los resultados del proyecto de mejora de las condiciones laborales de las policías municipales, hemos identificado recomendaciones para incidir en el censo de gobiernos municipales del Inegi, por medio de sugerencias para las siguientes ediciones de seguridad pública (estatales y nacional). Hemos socializado el estándar de condiciones laborales para las policías locales en México, con su respectivo plan de financiamiento sostenible con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, autoridades locales de Ensenada y Monterrey y sector empresarial, así como personas legisladoras del Congreso de la Unión de las comisiones de Hacienda y Crédito Público y de Trabajo y Previsión

Social. Dichos actores han mostrado gran interés en nuestro trabajo, solicitando nuevas formas de colaboración continua y abriendo espacios para la discusión, retroalimentación e intercambio de información. Diputadas de las comisiones de Hacienda y Crédito Público y del Trabajo y Previsión Social manifiestan interés en incorporar nuestras propuestas con miras a 2024.

En el marco de nuestro objetivo de aportar con evidencia y de manera imparcial con las diferentes opciones políticas en el periodo electoral, hemos sido invitados para nutrir los programas de trabajo que construyen las dos alianzas políticas que encabezan las próximas elecciones.

México Evalúa **RED JUSTICIA** Comunidad de aprendizaje

Taller: Designación de fiscales generales

México Evalúa, Centro de Análisis de Políticas Públicas
25 de julio de 2023

IMPACTO A NIVEL INTERNACIONAL

Participamos en diferentes foros a nivel internacional para posicionar los temas de mayor impacto público en México.

Bajo los principios de defensa de derechos fundamentales como la salud, elaboramos para el **US-Mexico Center del Baker Institute** un reporte sobre el panorama de la inversión en salud pública para 2024.

Colaboramos estrechamente con el programa de Justicia en México de la Universidad de San Diego para planificar y coordinar el IX Seminario de Inmersión en Habilidades Orales y Adversariales (OASIS). Buscamos promover una comprensión más profunda de los desafíos y obstáculos que aún enfrenta el Sistema de Justicia Penal para funcionar de manera efectiva.

Participamos activamente en el **Foro de París sobre la Paz**, donde líderes gubernamentales, organizaciones internacionales, sociedad civil y el sector privado colaboran en el desarrollo de estrategias innovadoras que fortalezcan la gobernanza global y promuevan la cooperación internacional.

Participamos en el **Foro Global de la Alianza por el Gobierno Abierto** en Tallin, Estonia, con el fin de mantener espacios de co-creación entre gobierno y sociedad civil y presentar la iniciativa Infraestructura Abierta como caso de éxito.



IMPACTO EN MEDIOS Y REDES SOCIALES

Nuestras ideas fluyen constantemente en los medios de comunicación.

En los medios de comunicación tradicionales publicamos más de **170 análisis y columnas de opinión en medios** como Animal Político, Reforma, El Universal, El Sol de México y Nexos. La relevancia y credibilidad de nuestros datos nos permite ser fuente de información para notas diarias o investigaciones especiales de los principales medios nacionales e internacionales, en prensa escrita, radio y TV. Durante este periodo contamos con más **de 3,200 menciones en medios**.

Este año incursionamos en las comunidades de Whatsapp, donde tenemos alrededor de 100 suscriptores a nuestro canal. Por medio de esta herramienta, compartimos información sobre nuestros eventos, documentos y datos relevantes.

También enviamos a nuestros más de 4,500 suscriptores **“Nuestras más recientes ideas”**, newsletter semanal que contiene los temas más relevantes de la organización.

En las redes sociales hemos incrementado nuestro impacto y alcance, lo que ha permitido que la información que generamos llegue a diversos públicos, entre ellos jóvenes interesados en lo que sucede en nuestro país. Aquí un panorama del impacto por red social:



Nuestro sitio web es el repositorio y reflejo del trabajo de México Evalúa. En 2023, **el número de visitas fue de 225,945**. Cabe destacar que, de los **13** documentos publicados en el año, se contabilizaron más de **25,041 descargas**.

Durante el 2023, nuestros temas más mediáticos fueron:

- Hallazgos nacional: **375 menciones**
- PEF 2024: **145 menciones**
- Huracán Otis / Fonden: **66 menciones**



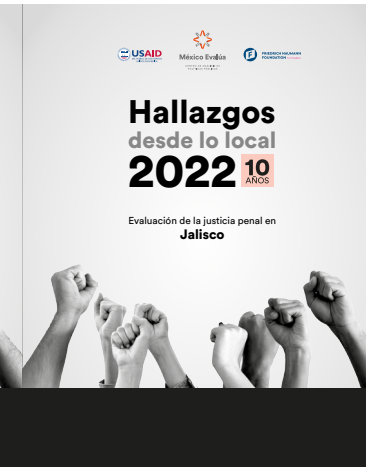
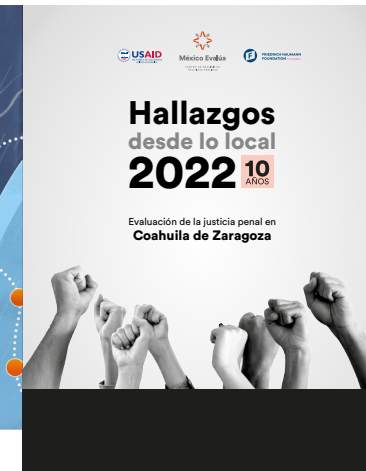
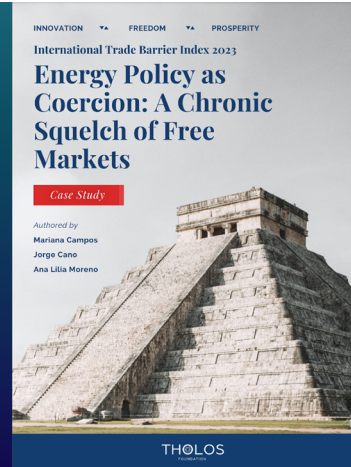
Investigaciones

Nuestros análisis derivan en propuestas de política pública sólidas e investigaciones respaldadas en evidencia.



Nuestros sitios

Generamos datos, historias y contenidos especializados con los que puedes interactuar en estos micrositios.



GOBERNANZA Y OPERACIÓN

Nuestro Consejo

El Consejo Directivo de México Evalúa es nuestro mayor órgano de gobernanza interna. Nos ayudan a guiar estratégicamente nuestro trabajo y garantiza el apego a la misión y valores institucionales. Nuestros consejeros son:

- Luis Rubio (presidente Consejo Directivo)
- Emilio Carrillo
- Edna Jaime (fundadora y directora general hasta junio de 2023)
- Eugenio Garza
- Federico Reyes Heróles
- Fernando Senderos
- Jaime Zabludovsky
- José Ramón Cossío
- Luis de la Calle
- Martha Mejía

Nuestro equipo

Contamos con una estructura organizacional sólida y estable, a partir de la cual puede atender las coyunturas que más afectan al Estado de derecho, al tiempo que refuerza su agenda de investigación. En 2023 fuimos 32 colaboradores directos, el 69% mujeres y 31% hombres. Además, contamos con varios consultores cuya aportación fortaleció nuestro trabajo.



FINANCIAMIENTO Y ALIADOS

En los últimos años México Evalúa se ha preocupado por tener una estructura financiera diversificada, implementando estrategias de recaudación de fondos que le permitan desarrollar proyectos que impulsen las agendas de investigación, y le permitan incidir con los actores claves del país. Dicho de otra forma, está en la posibilidad de obtener resultados porque sus proyectos se financian con aliados de cooperación internacional, fundaciones filantrópicas internacionales y fundaciones privadas en México. Entre nuestros aliados están, en orden alfabético:



- United States Agency for International Development
- Hewlett Foundation
- Consejo Mexicano de Negocios
- Friedrich Naumann Foundation for Freedom
- Fundación Coppel, A.C.
- Fundación Konrad Adenauer, A.C.
- Fundación Sertull
- Iniciativa Climática de México
- National Endowment for Democracy
- Open Society Foundations
- Pan American Development Foundation
- Center for International Private Enterprise
- Atlas Network





México Evalúa



“Si México evalúa, México cambia”