



La impunidad

EN LA NÓMINA MAGISTERIAL

> **Uso y abuso** del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo

SÍNTESIS DE HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES DE POLÍTICA PÚBLICA

Edna Jaime | **Directora de México Evalúa** • Marco Fernández Martínez | **Coordinador del Programa de Educación** • Noemi Herrera Ortiz y Carolina Kim Vázquez | **Investigadoras** • Germán Loyola Corres, Judith Guerrero Vélez, Gerardo A. Ortiz Serrano y Juan D. Beltrán González | **Asistentes de investigación** • Miguel Cedillo Sánchez | **Diseño editorial**

Al menos dos mil 529 millones de pesos destinados a la educación presentan irregularidades año con año en México. Esta suma, equivalente a dos veces lo invertido para capacitar a los docentes en nuestro país, se desvía en gran proporción por el uso irregular que se ha hecho de uno de los fondos públicos más importantes en educación: el **Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (Fone)**. En términos generales, con este fondo se financian los salarios de siete de cada 10 trabajadores de educación básica y normal. Esto incluye a docentes, personal administrativo y personal operativo.

Los pagos realizados con el Fone representan el 2% de la fuerza laboral del país, y su funcionamiento absorbe cinco de cada 10 pesos del presupuesto educativo federal y dos de cada 10 pesos del presupuesto federalizado que reciben los gobiernos estatales cada año. Los recursos destinados al pago de la nómina educativa son cuantiosos y cualquier irregularidad en el manejo del Fone debería resultar alarmante, pues implicaría no sólo la merma de los presupuestos necesarios para tener plantillas completas de docentes en las escuelas, apoyar a los maestros que atienden las zonas más vulnerables o impulsar la profesionalización docente; también supondría mayor presión presupuestal en los estados, a la hora de hacer frente a los compromisos educativos. Sin embargo, hoy en día, **pese a avances en el manejo de la nómina educativa, seguimos sin poder recuperar tres de cada 10 pesos usados de manera irregular con cargo a este fondo** (ASF, 2019), **ante la incapacidad de la autoridad para hacer cumplir la ley.**

2,529
millones de pesos
destinados a la educación presentan irregularidades en México.

9%

de incremento en términos reales de los recursos que la Federación destina para el pago de la nómina educativa federalizada, después de la creación del Fone.

Diferentes medidas se han tomado para mejorar la administración de los recursos que se destinan al pago de la nómina educativa, pero ninguna tan radical como la reforma de 2013 para la **centralización del pago de la nómina federalizada**, esto es, la nómina educativa financiada mediante transferencias federales y que, a partir de 2015, administra directamente el Gobierno federal. Con esta medida, los trabajadores del sector educativo continúan teniendo una relación laboral con los gobiernos de los estados –con excepción de la Ciudad de México, en donde el Gobierno Federal mantiene el control absoluto de la nómina–, pero los recursos, específicamente los pagos, son administrados directamente por la Secretaría de Educación Pública (SEP) y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Entre los argumentos para promover la centralización del pago de la nómina educativa sobresale la promesa de dotar de mayor transparencia al uso de los recursos, a través de diferentes sistemas de información que se crearon para su administración. De ellos destacan dos: 1) el **Sistema de Administración de la Nómina Educativa (SANE)**, que concentra y administra toda la información de las personas que reciben un pago financiado por el Fone a partir de la información brindada por los estados; y 2) el **Sistema de Información de Gestión Educativa (SIGED)**, que nace de la Reforma Educativa de 2012 con el objetivo de reunir y administrar la información necesaria para la operación del sistema educativo y reducir la carga administrativa de las escuelas. A esto se suma el compromiso de mejorar la equidad y eficiencia en la forma de utilizar los recursos educativos, con el objetivo de **poner fin a las irregularidades que históricamente se habían detectado en el Fondo de Aportaciones para la Educación Básica y Normal (FAEB)**. Finalmente, como consecuencia de esta centralización, **sus promotores prometieron que el Estado mexicano tendría ahorros importantes** al ordenar la nómina federalizada de educación básica y normal y detener los abusos mencionados.

22

entidades

fueron favorecidas en el primer año de operación del Fone.

Si bien la reforma legal para la centralización de la nómina fue aprobada a finales de 2013, las nuevas reglas para administrar los recursos comenzaron a operar a partir de 2015. A lo largo de sus primeros tres años de operación y tras un examen minucioso de sus resultados se observan avances y pendientes en la ejecución de este fondo, cuya síntesis presentamos a continuación.

Resumen ejecutivo

HALLAZGOS

- **La creación del Fone implicó un incremento de 9% en términos reales de los recursos que la Federación destina para el pago de la nómina educativa federalizada.** En su primer año de operación 22 entidades fueron favorecidas, al registrar un incremento de los recursos ejercidos de entre 9 y 34%, respecto de la última asignación de recursos federales educativos que recibieron mediante el FAEB. Con todo, nueve estados resultaron afectados al registrar una disminución de entre 2.7 y 3.5% de los recursos que previamente recibían con dicho fondo:
 - Estados con mayor crecimiento en su gasto en nómina educativa: Baja California y el Estado de México.

- Estados con menos recursos: Sonora, Guanajuato, Chiapas, Tabasco, Puebla, Jalisco y Yucatán.

Los incrementos observados en el Fone se utilizaron principalmente para el financiamiento de los incrementos salariales negociados con el sindicato y la Federación. Dichos recursos no están necesariamente focalizados en los estados con mayores necesidades educativas; entidades con menores niveles de cobertura educativa en secundaria, mayor número de estudiantes en comunidades rurales o con problemas en el sostenimiento de la infraestructura escolar, por ejemplo.

- Se identifican tres razones determinantes para el incremento de recursos en el Fone:
 - 1 Para la operación de la nómina centralizada, el Gobierno Federal aceptó incorporar en el nuevo fondo las prestaciones diferenciadas derivadas de la doble negociación salarial entre el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) y las autoridades educativas federal y de los estados, que prevaleció desde la descentralización de la educación básica y normal en 1992.
 - 2 El Gobierno Federal incorporó las plazas de docentes estatales en la nómina federal. Estas posiciones se ocuparon utilizando perfiles educativos para realizar funciones administrativas locales, es decir, el crecimiento de la nómina estatal para administración de los sistemas locales se realiza con cargo al presupuesto federal.
 - 3 El pago indebido de salarios y prestaciones a comisionados sindicales y trabajadores irregulares.
- **Entre enero de 2015 y diciembre de 2018 se destinaron más de mil 66 millones de pesos para el pago de 9 mil comisionados sindicales.** Este monto podría haberse usado, por ejemplo, para disminuir las desigualdades del 25% de los estudiantes que asisten a escuelas ubicadas en localidades de alta marginación en educación básica.
- Las irregularidades observadas, durante el período analizado, fueron más graves en Chihuahua, Aguascalientes y Coahuila, donde se destinaron más de 100 millones de pesos en pagos indebidos a comisionados sindicales.

Entre los avances en la operación del Fone destacan:

Pese a los pagos irregulares detectados, es necesario reconocer que **la centralización de la nómina ha permitido mayor orden y transparencia** en la administración de los recursos **de la nómina educativa.** Las irregularidades que se registraban con el FAEB disminuyeron en 84% en el primer año de operación del Fone y en 95% al tercer año.

- **Se ha establecido un mecanismo eficaz para la recuperación de los pagos a terceros** que los estados retenían a los trabajadores de la educación y que anteriormente diversos gobiernos estatales no pagaron ni al Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE) ni al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).



1,066
millones de pesos
para el pago de 9 mil
comisionados sindicales.

- **Se ha cancelado la doble negociación salarial** y hay mayor control de la asignación de plazas magisteriales.
- El registro de la nómina **ha mejorado el control sobre las plazas federalizadas y permite realizar análisis a nivel individual**, de forma tal que, por ejemplo, se cuente con elementos para detectar si en efecto las entidades federativas y las autoridades federales en la Ciudad de México concursan todas las plazas que tienen a su disposición por jubilaciones, fallecimientos u otras circunstancias.

Asimismo, el Fone **debería permitir**, al menos para la nómina federalizada, **cruzar la información con los resultados individuales de las evaluaciones de ingreso y promoción, para verificar que en efecto las plazas se hayan otorgado a través de los concursos** de ingreso y promoción. Será fundamental observar si en el marco de la legislación secundaria de la nueva Reforma Educativa los legisladores toman en consideración estos antecedentes para impulsar medidas a favor de la rendición de cuentas en el otorgamiento de las plazas y su pago a través del Fone.

Entre las debilidades se cuentan:

- **Las responsabilidades** administrativas de las autoridades federal y estatal se han diluido.
- No se han corregido (o nivelado) **las diferencias presupuestales educativas entre los estados**.
- **La asignación del Fone es inercial y no se guía por criterios que incentiven la inversión de las entidades federativas**.
- No hay **mecanismos efectivos para sancionar** a los responsables del uso irregular de los recursos públicos educativos.
- La autoridad educativa federal no ha cumplido con el mandato de ley relativo a que la SEP elabore reportes de las irregularidades observadas en la nómina financiada con el Fone para ser entregados a la SHCP, la Secretaría de la Función Pública y la Cámara de Diputados. Sin embargo, ninguna de las autoridades que debían recibir esa información actuó legalmente como consecuencia de la omisión, es decir, no se han fincado responsabilidades administrativas y legales.

El análisis del Fone aporta una caracterización completa sobre la opacidad en el acceso a la información, la falta de rendición de cuentas y la impunidad:

- Ante la promesa por parte del Gobierno Federal de que la centralización de la nómina generaría ahorros sustantivos para el país, y ante la especulación de que éstos alcanzaron los 90 mil millones de pesos en los primeros tres meses de operación del fondo –según el dicho del entonces presidente del Senado, Miguel Barbosa– o los 30 mil millones –en la versión de legisladores de Nueva Alianza–, el Congreso de la Unión emitió un punto de acuerdo para solicitar el informe de “economías” (ahorros) generadas por el Fone. **La SHCP aseguró que no hubo economías**, y el Senado no encontró en sus archivos

información alguna enviada como respuesta de la autoridad hacendaria ante la petición legislativa. Nada de esto derivó en acciones adicionales para satisfacer el requerimiento de información.

- En respuesta a una petición de información sobre el estado que guardaba tal requerimiento, el órgano de Transparencia del Senado argumentó: “De acuerdo con el artículo 276 del Reglamento del Senado de la República, se reconoce expresamente que un punto de acuerdo constituye una petición o declaración formal que el Pleno del Senado de la República realiza para asumir una postura institucional respecto a asuntos de diversas índoles, sin carácter vinculante, expresión que libera de obligación a cargo del destinatario de la misma, en la especie, la SHCP, para generar la respuesta correspondiente y, en consecuencia legitima la carencia de facultades, competencias o funciones del Senado como sujeto obligado en materia de acceso a la información, así como de sus órganos o unidades administrativas que lo conforman”. Podemos asumir, ante esta falta de respuesta a la petición de información –y su justificación a la letra del reglamento–, que **el trabajo legislativo que se centra en la formulación y aprobación de exhortos y/o puntos de acuerdo es inocuo**. Esto es, se reconoce y documenta que esta función parlamentaria no es vinculante, en demérito de un sistema de pesos y contrapesos que debería caracterizar a todo régimen democrático.
- El **endeble derecho a la información pública**, la precaria rendición de cuentas y las omisiones de las autoridades para cumplir con sus responsabilidades y asumir sus facultades legales, **abren la puerta a la impunidad**, expresada como tolerancia al abuso en la nómina educativa.
- Este **estudio es también el testigo del esfuerzo mayúsculo que ha implicado transparentar la información de la nómina en educación básica y normal federalizada** y, en particular, de la nómina a cargo de la autoridad educativa federal en la Ciudad de México, financiada con el Ramo 25 pero que, a diferencia del personal con cargo al Ramo 33, vía Fone, **no reporta el RFC ni el CURP** de los beneficiarios, bajo el argumento de la protección de datos personales –**pese a que dicha información es pública para el resto de la nómina educativa federalizada**.
- A la transparencia parcial de la nómina federalizada **se suma el problema de la opacidad en la nómina de educación básica y normal financiada con recursos de los estados, lo que equivale a aproximadamente el 30% del total de maestros y trabajadores en estos niveles educativos**. De no abrirse esta información, no se podrá comprobar si el dispendio educativo en la nómina de educación se ha resuelto.
- **Un factor adicional** que ha mermado los esfuerzos institucionales para el control de la nómina ha sido **la excesiva rotación del personal encargado de darle seguimiento en la SEP**. Tan sólo entre 2000 y 2018 se observó que esta dependencia tuvo nueve oficiales mayores (hoy esa figura corresponde al titular de la Unidad de Administración y Finanzas (TUAF), autoridades que tenían bajo su control el área encargada de dar seguimiento tanto al FAEB como al Fone. **En el periodo en se llevaron a cabo las negociaciones de conciliación de la nómina entre la autoridad federal y sus contrapartes en los estados, y en el primer año de operación del Fone en 2015, la SEP tuvo cuatro oficiales mayores**. Ante esta rotación no sorprende que la autoridad educativa federal no haya dado continuidad a los esfuerzos

1,833

personas reportadas como comisionados sindicales en las bases del Fone en el primer trimestre de 2015 fueron reubicadas.

institucionales en la SEP para ordenar la nómina docente y administrativa de educación básica, ni haya dado seguimiento a la recuperación de los recursos devengados indebidamente en este rubro.

- Hay una práctica preocupante que sugiere que **las autoridades en los estados buscaron estrategias para tratar de evadir las restricciones legales que prohíben el pago de personal comisionado al sindicato**. Llama la atención que una proporción importante de comisionados sindicales (centros de trabajo con las claves AGS, AGD y FGD), fueron reubicados en centros de trabajo administrativo (clave ADG). Una muestra: 1,833 personas reportadas como comisionados sindicales en las bases del Fone en el primer trimestre de 2015, se reubicaron en puestos administrativos al primer trimestre de 2017.

Al realizar un análisis transversal del comportamiento del personal adscrito a esta categoría se observa que **las 'migraciones' de personal se dieron particularmente en Aguascalientes, Colima, Durango, Hidalgo y Tlaxcala. En estas entidades, cada trimestre se reubicaron pequeños grupos de comisionados sindicales en centros de trabajo ADG**. Otros, en cambio, fueron adscritos a centros de trabajo con información opaca sobre sus características. Tal es el caso de aquellos individuos en los que la información recogida en el portal Fone refiere en centros "por reubicar". Esta anomalía fue también señalada por la ASF en el marco de la revisión de la Cuenta Pública de 2016. No se sabe si dicha reubicación corrigió en efecto el problema de los pagos indebidos a las comisiones sindicales, porque tanto los pases de lista llevados a cabo por la ASF como el cruce de información entre la nómina registrada por la autoridad en el SANE y el personal reportado por los directores en sus centros de trabajo, arrojaron un número importante de individuos no localizados.

2,121

Pliegos de Observaciones determinadas por la ASF tras las auditorías practicadas al FAEB y al Fone.

- **Entre las revisiones de las Cuenta Públicas de 2000 a 2017, la Auditoría Superior de la Federación (ASF) determinó un total de 2,121 Pliegos de Observaciones en las auditorías practicadas al FAEB y al Fone**, por presuntas irregularidades o daños patrimoniales. A mayo de 2019, 1,419 casos (66.8%) tienen un seguimiento concluido –es decir, los presuntos responsables solventaron la irregularidad preliminar–; 498 casos (23.5%) se encuentran en seguimiento –la ASF se encuentra valorando las respuestas de los presuntos responsables para determinar si confirma la irregularidad o si la da por solventada–. Finalmente, en sólo 207 casos (9.8%) la ASF determinó que las respuestas eran insuficientes y, por tanto, dio lugar a un procedimiento para fincar responsabilidades, es decir, confirmó los daños patrimoniales para iniciar la recuperación.

No obstante, la determinación de la ASF es apelable ante instancias judiciales, por lo que se inicia un segundo proceso de seguimiento. Así, **de los 207 Pliegos de Observaciones en los que se confirmó la irregularidad detectada, 114 casos cuentan con una resolución en firme**, 39 se encuentran en seguimiento **y en 54 casos cuentan con una resolución dictada por un juez o tribunal que suspende los efectos resarcitorios por falta de causas que justifiquen la acción**.

- De esta forma, **sólo el 5.3% de los Pliegos de Observaciones (114 casos) emitidos por la ASF tienen una irregularidad confirmada. De esta forma se evidencian procesos de auditoría deficientes**.

- En suma, las omisiones por parte de las autoridades a las que se les solicitó información relacionada con el ejercicio de los recursos de la nómina y las incipientes acciones implementadas para dar seguimiento a las irregularidades detectadas dan cuenta de **un preocupante contexto de impunidad**. Por ello, pese a una aparente disminución de las anomalías en el ejercicio de los presupuestos para la nómina, los aspectos negativos se han mantenido.

Por otra parte, aunque las irregularidades detectadas en el uso de los recursos destinados al pago de la nómina de educación básica y normal son numerosas –cuantiosas en términos presupuestales– y ampliamente documentadas, las acciones para remediarlas han sido insuficientes. Ésta es la evidencia:

- Entre 2008 y 2017 se han detectado 147 mil 432 millones de pesos en irregularidades.
- De cada **10 pesos** identificados como irregularidades, sólo **dos** se han recuperado a través de devolución, **cinco** han logrado ser aclarados por los estados, pero **tres** aún están en proceso de recuperarse.
- De la revisión de la cuenta pública de 2008 a 2017 en el uso del FAEB-Fone, **la Auditoría Superior de la Federación ha establecido 125 denuncias ante la Procuraduría –hoy Fiscalía General de la República– por irregularidades que superan los 6 mil millones de pesos; hasta ahora dichas denuncias no han causado sentencia:** 123 se encuentran en proceso de integración, una fue desechada y la otra tiene un amparo interpuesto.
- La mayor parte de estas denuncias se han interpuesto por presuponerse la comisión de un delito por el desvío de recursos públicos para fines no previstos en su asignación o por la realización de pagos a comisionados sindicales o a personal no identificado durante el proceso de las auditorías. Tal es el caso del Estado de México, con siete denuncias, y el de Chiapas, entidad con tres denuncias y un monto de irregularidades de 188 millones de pesos.

En suma, **la creación del Fone supuso el fin de las irregularidades del FAEB**. Planteó la creación de un escenario de mayor transparencia y rendición de cuentas que permitiría a todos los involucrados conocer el destino de los recursos que la Federación transfiere anualmente a los estados para el financiamiento de la nómina magisterial y administrativa de educación básica y normal. Sin embargo, **omisiones importantes**, por parte de las autoridades federales y estatales, **han dado cobijo a abusos persistentes** en la administración de los presupuestos en esta materia.

RECOMENDACIONES DE POLÍTICA PÚBLICA

- I. **Incluir** en los criterios de distribución **elementos que contextualicen el panorama educativo** (calidad educativa e inclusión), el peso efectivo de las entidades y su participación en el gasto educativo, así como los costos de las irregularidades detectadas en los ejercicios anteriores.
- II. **Discutir la pertinencia del financiamiento con recursos federales de las diferentes categorías adscritas a los centros de trabajo con clave ADG** –los del personal administrativo-operativo–.

147,432

millones de pesos

en irregularidades se han detectado entre 2008 y 2017.

125

denuncias que la ASF ha presentado ante la Procuraduría –hoy Fiscalía General de la República– por supuestos delitos en la asignación de recursos del Fone.

- III. Prestar mayor atención al avance de las denuncias y recuperaciones de los montos observados por la ASF en el FAEB y el Fone**, a fin de resarcir los daños y lograr efectivamente una reestructuración del gasto educativo, para enfocarlo en áreas educativas prioritarias –como plantillas completas en las escuelas, personal docente complementario que atiende a los alumnos con peligro de abandono escolar y mejorar el mantenimiento de las escuelas, entre otros–.
- IV. Promover que se ejecuten las sanciones** que deriven de **las irregularidades cometidas** con los recursos del fondo, además de **dar seguimiento a la recuperación de los montos que se han desviado**.
- V. Mejorar los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas.** El SANE, al tener concentrada la información de la nómina educativa, se presenta como el mejor instrumento para supervisar la implementación de los recursos; sin embargo, su operación no es completa, pues el SIGED aún no está operando adecuadamente, debido a problemas de carácter técnico y presupuestal. **Es decisivo que el SIGED opere de manera completa a la brevedad.** A pesar del mandato legal que ordenó su operación como un mecanismo para transparentar la información educativa en las escuelas públicas de nuestro país, hemos observado un retraso en su operación que supera los tres años.
- VI. Para los subfondos del Fone –gasto corriente y fondo compensatorio para entidades afectadas por la distribución de los nuevos fondos de la nómina federalizada–** es necesario modificar la Ley de Coordinación Fiscal para **especificar en qué rubros se pueden ejercer dichos recursos. La indefinición jurídica** y la falta de criterios que transparenten el uso de estos recursos, **abre la puerta a la opacidad y discrecionalidad en su distribución**, lo que es contrario a la rendición de cuentas en el federalismo democrático al que debería aspirar nuestro país.

Antes de ceder a las presiones de los gobiernos estatales o de las delegaciones sindicales que demandan mayor cantidad de recursos, resulta fundamental precisar las responsabilidades de los diferentes niveles de gobierno en el sector educativo. La aparente inequidad con la que se han manejado las sanciones contra los gobiernos estatales que han incurrido en un uso indebido de los recursos genera el ambiente propicio para que la corrupción se perpetúe, erosionando cualquier propósito por mejorar la educación en México.

Al trasladar la administración del pago de la nómina federalizada a la SEP-SHCP, los gobiernos de los estados encuentran pocos incentivos para co-responsabilizarse de manera efectiva en la solución de los problemas en sus sistemas educativos; es decir, los endosan a las autoridades federales. ¿A qué tipo de problemática se hace referencia? Por ejemplo, la que

tiene que ver con los conflictos en las comunidades escolares, la seguridad en los entornos de las escuelas, la provisión urgente de recursos e incluso el retraso de pagos y demás retos persistentes, como el caso de los docentes jubilados a los que se les adeudan pensiones porque gobiernos anteriores les retuvieron sus contribuciones de seguridad social sin transferirlas al ISSSTE e IMSS.

Queda claro que, dados los abusos que se han observado en distintos gobiernos estatales y la opacidad en torno a sus presupuestos educativos, el federalismo no tiene una buena reputación en nuestro país. Pero también es necesario tener presente que el pasado centralista de la educación pública en México también fue marcadamente ineficiente. En todo caso, es indudable que hay diferencias en los logros de la gestión educativa entre entidades federativas, donde algunos gobiernos han buscado avanzar en la administración de sus sistemas educativos y lograr mejores resultados en sus aulas –por ejemplo, Puebla y Sonora–.

La administración de las necesidades educativas de los estados, desde la visión centralista de la SEP, fue un fracaso y estuvo caracterizada por una corrupción rampante y por la captura del aparato educativo por parte del SNTE. En conjunto, no produjo resultados de educación de calidad. Por lo tanto, la desesperación ante la recurrente irresponsabilidad subnacional y el entusiasmo por centralizar aún más la política educativa tienen que ser tomados con cautela.

Pensar que toda la nómina educativa puede centralizarse –incluyendo el 30% que sigue en manos de los estados, aproximadamente– implicaría ahondar más en las limitaciones de muchos gobiernos estatales, que no asumen la administración adecuada de sus sistemas educativos con miras a la mejora de la calidad y la superación de los rezagos; aquéllos que no aprovechan aún las oportunidades de lograr trayectorias educativas completas y aprendizajes integrales. Lo anterior no haría otra cosa que abrir el camino a un deterioro mayor de los resultados educativos.

Al mejorar la forma en se ejercen los presupuestos educativos, se obtienen mayores recursos para alcanzar una educación pertinente, equitativa y de calidad, que brinde mejores oportunidades de desarrollo a los niños y jóvenes de este país.

EL DESEMPEÑO DEL FONE EN CADA UNO DE LOS ESTADOS

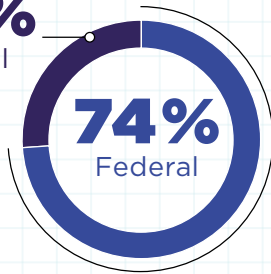
Las fortalezas y debilidades del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo se pueden comprender a cabalidad tras una revisión de sus resultados diferenciados por entidad federativa. A continuación, un tablero de desempeño para cada uno de los estados.

En promedio, el gasto en educación al año es de

\$7,968

millones de pesos que equivale al 4% del PIB del estado

26%
Estatal



AGUASCALIENTES

RADIOGRAFÍA DEL FONE



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$5,060

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

10,370 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a:

257,205 alumnos

en:

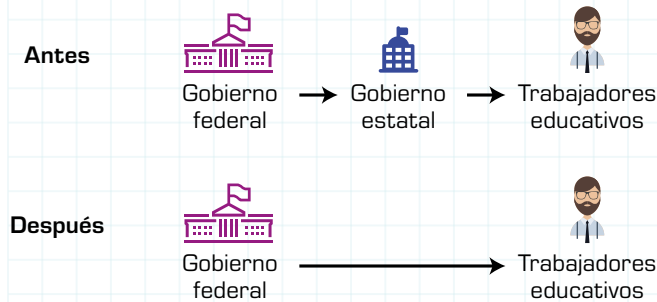
1,437 escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

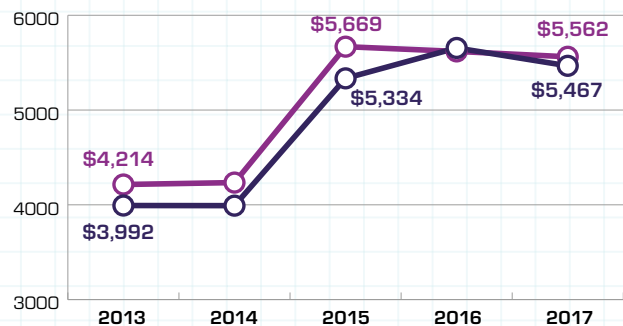
En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo



Fuente: SHCP 2018.

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 32%

Presupuesto asignado y ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

11.1%
de su nómina educativa

Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades

1,440 comisionados sindicales que recibieron **133.8 millones** entre 2015 y 2017

Este gráfico muestra un detalle de los datos de irregularidades detectadas en el CEMABE de 2013, expresados como un porcentaje de la nómina educativa. El valor es de 11.1%.

Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

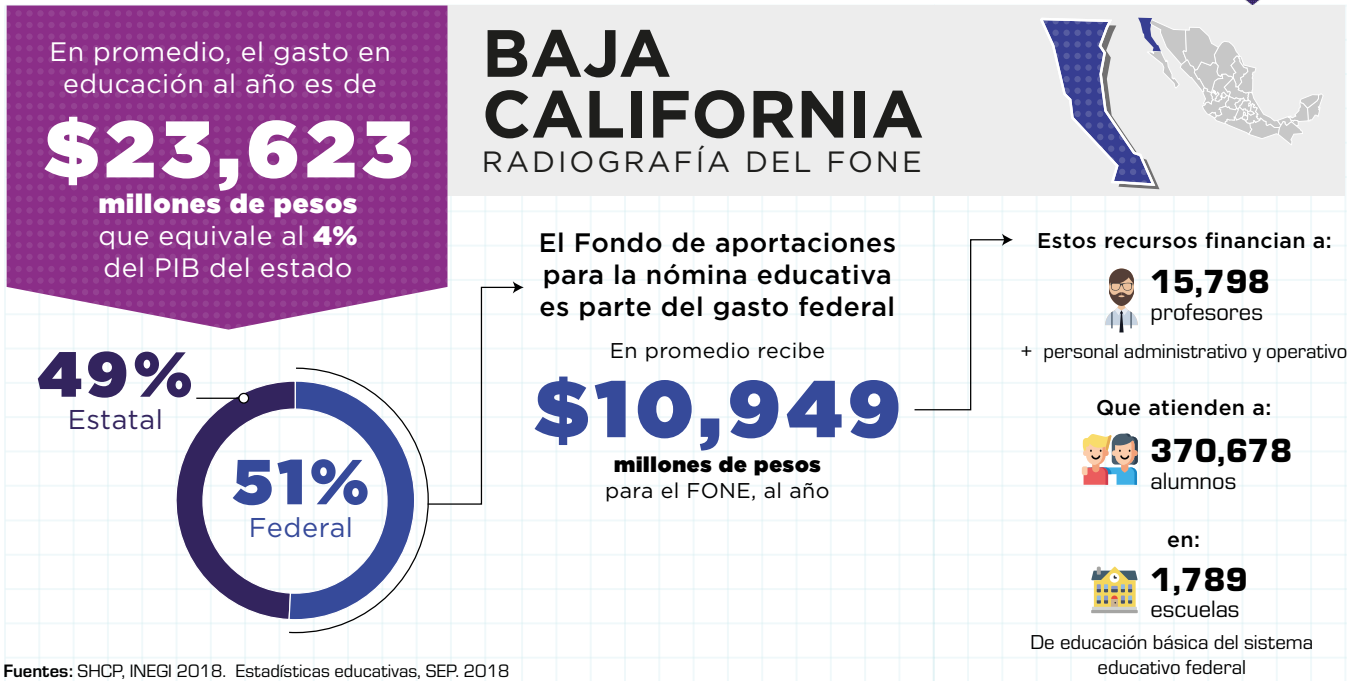
Martín Orozco Sandoval

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

Raúl Silva Perezchica

SINDICATO

Agustín Avilés Noguera
Secretario General de la Sección 1 del SNTE

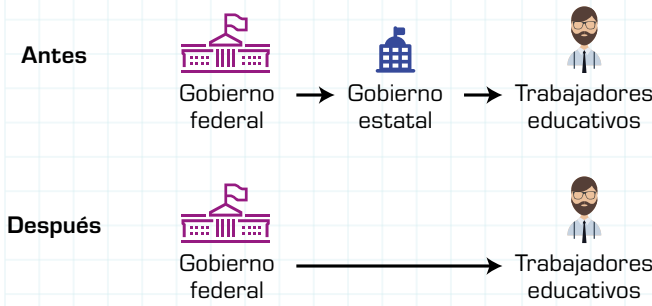


Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

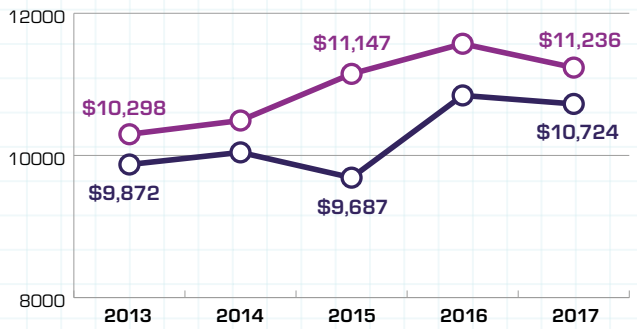
EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 9%



Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

10.7%

de su nómina educativa

Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **18 comisionados** sindicales que recibieron **141 mil** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Francisco Vega de Lamadrid

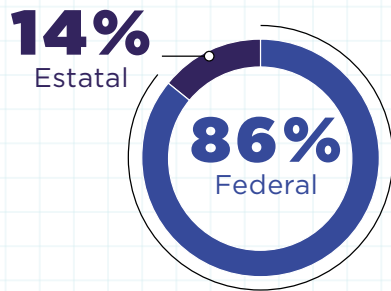
SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Miguel Ángel Mendoza González

SINDICATO
Trinidad Mario Aispuro Beltrán
Secretario General de la Sección 2 del SNTE
María Luisa Gutiérrez Santoyo
Secretario General de la Sección 37 del SNTE

En promedio, el gasto en educación al año es de

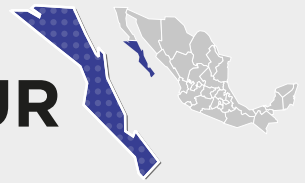
\$5,684

millones de pesos que equivale al **4%** del PIB del estado



BAJA CALIFORNIA SUR

RADIOGRAFÍA DEL FONE



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$3,946

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

6,069 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a:

134,787 alumnos

en:

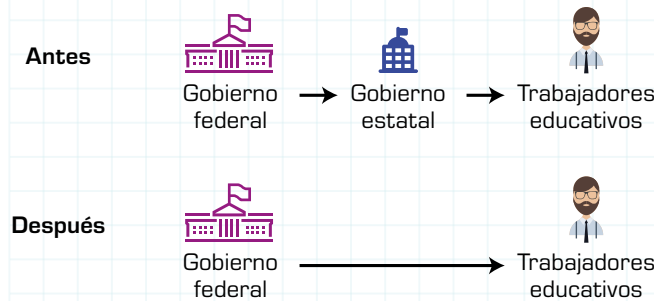
870 escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

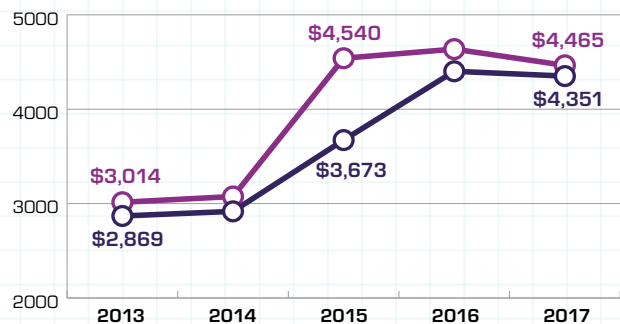
EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo



Con el cambio, los recursos transferidos **aumentaron 48%**

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

11.1% de su nómina educativa

Tiene **1 denuncia por más de 2.6 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **135 comisionados** sindicales que recibieron **5 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

Carlos Mendoza Davis

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

Hector Jiménez Marquez

SINDICATO

José Nicolás Gutiérrez Domínguez
Secretario General de la Sección 3 del SNTE

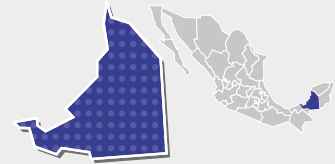
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$7,987

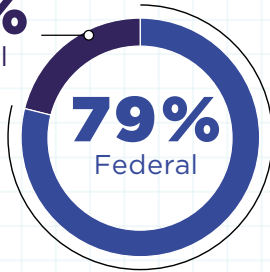
millones de pesos que equivale al 1% del PIB del estado

CAMPECHE

RADIOGRAFÍA DEL FONE



21%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$4,095

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

8,000 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **165,284** alumnos

en: **1,594** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

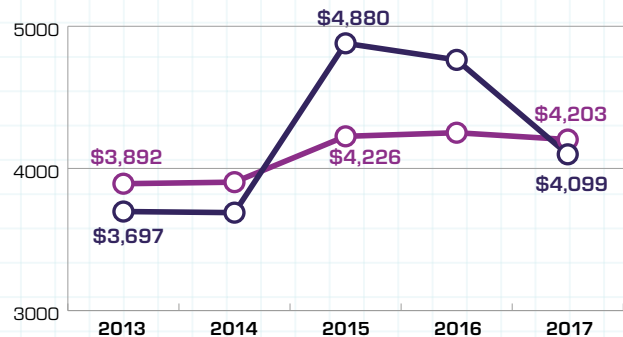
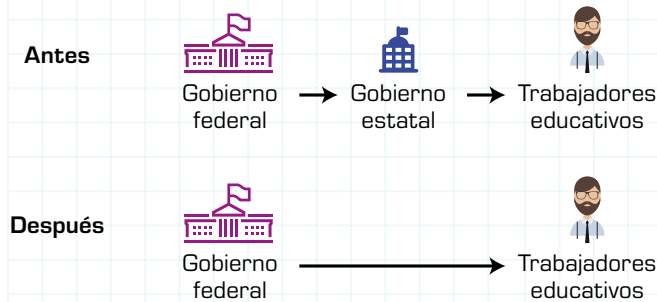
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos **incremuntaron 8%**

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

14.9%
de su nómina educativa

Tiene **3 denuncias por más de 20 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **38 comisionados** sindicales que recibieron **2.7 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Alejandro Moreno Cárdenas

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Ricardo Miguel Medina Farfan

SINDICATO
Moisés Mas Cab
Secretario General de la Sección 4 del SNTE

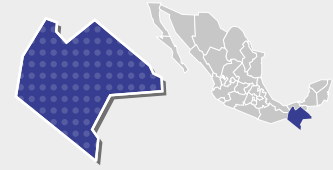
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$27,198

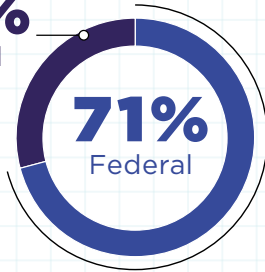
millones de pesos que equivale al **9%** del PIB del estado

CHIAPAS

RADIOGRAFÍA DEL FONE



29%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$17,963

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

41,178
profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a:
964,567
alumnos

en:
14,030
escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

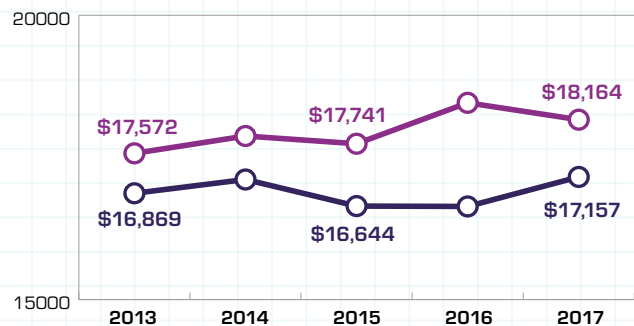
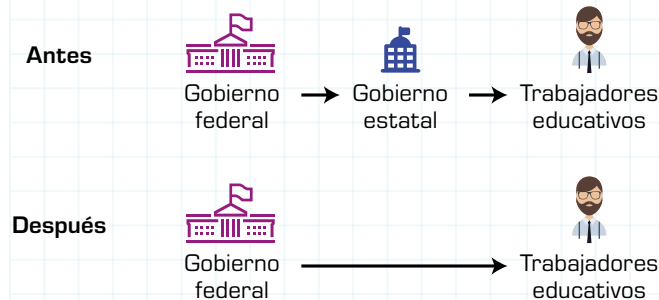
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 3%

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

20.6%
de su nómina educativa

Tiene **8 denuncias por más de 342 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **56 comisionados** sindicales que recibieron **9.2 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Rutilio Escandón Cardenas

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Rosa Aidé Domínguez Ochoa

SINDICATO
Adelfo Alejandro Gómez
Secretario General de la Sección 7 del SNTE
Ángel Paulino Canul Pacab
Secretario General de la Sección 40 del SNTE

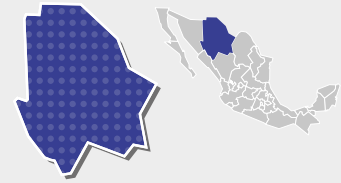
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$26,841

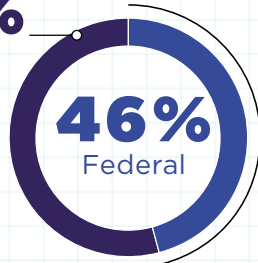
millones de pesos que equivale al 5% del PIB del estado

CHIHUAHUA

RADIOGRAFÍA DEL FONE



54%
Estatal



46%
Federal

El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$11,149

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

21,748
profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a:
504,398
alumnos

en:
4,217
escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

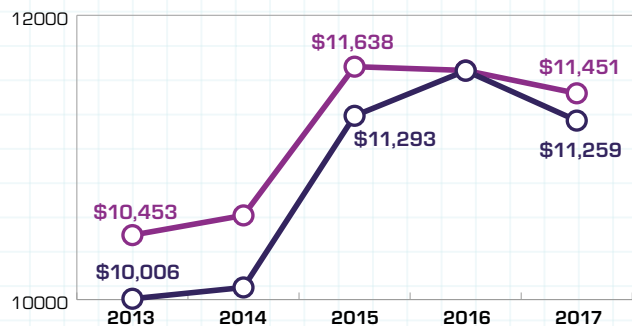
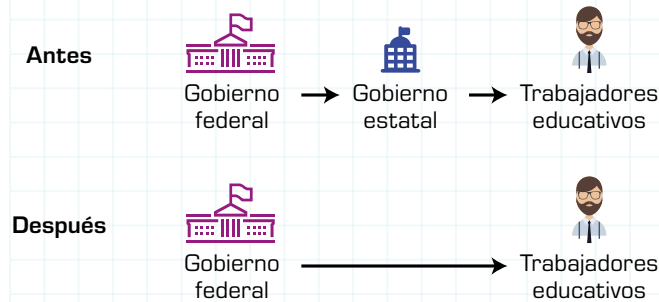
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 9%

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

14.2%
de su nómina educativa

Tiene **17 denuncias por más de 173 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **288 comisionados** sindicales que recibieron **137.6 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Javier Corral Jurado

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Carlos Gonzalez Herrera

SINDICATO
María Hernández Madero
Secretario General de la Sección 8 del SNTE
Ever Enrique Avitia Estrada
Secretario General de la Sección 42 del SNTE

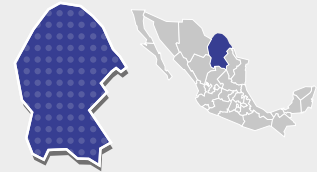
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$16,560

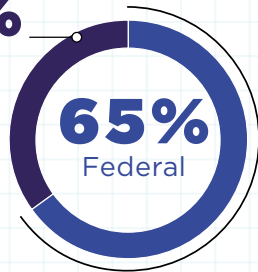
millones de pesos que equivale al **3%** del PIB del estado

COAHUILA

RADIOGRAFÍA DEL FONE



35%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$9,863

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

18,118 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **405,374** alumnos

en: **2,835** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

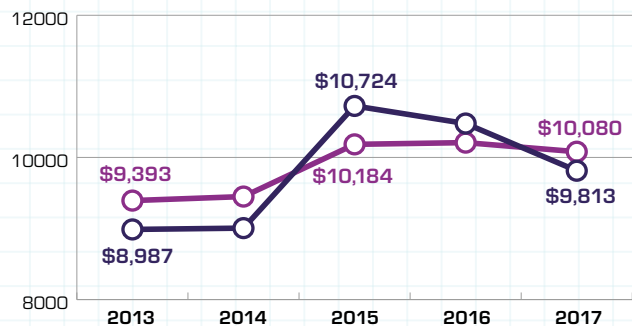
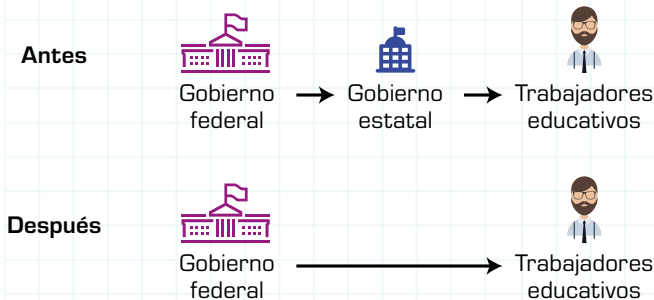
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron **7%**

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

10.2%
de su nómina educativa

Tiene **3 denuncias por más de 98.5 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **443 comisionados** sindicales que recibieron **116.9 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Miguel Riquelme Solís

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Higinio González Calderón

SINDICATO
Jose Luis Ponce Grimaldo
Secretario General de la Sección 5 del SNTE
Jorge Fernando Mora Garza
Secretario General de la Sección 35 del SNTE
Xicoténcatl de la Cruz García

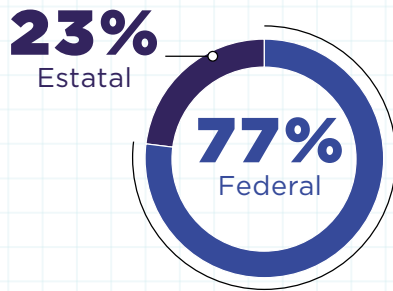
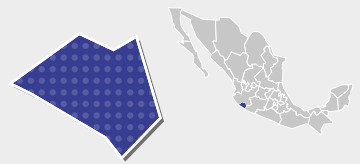
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$4,443

millones de pesos que equivale al 4% del PIB del estado

COLIMA

RADIOGRAFÍA DEL FONE



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$3,029

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

5,958 profesores
+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **112,913** alumnos

en: **815** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

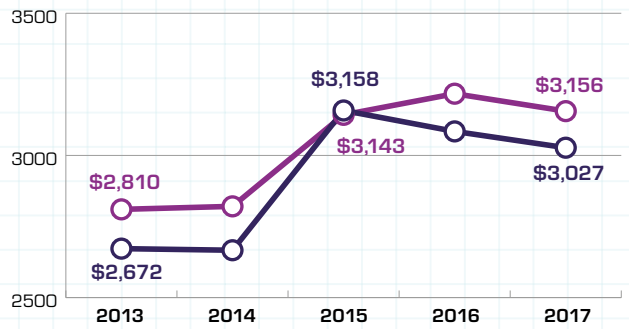
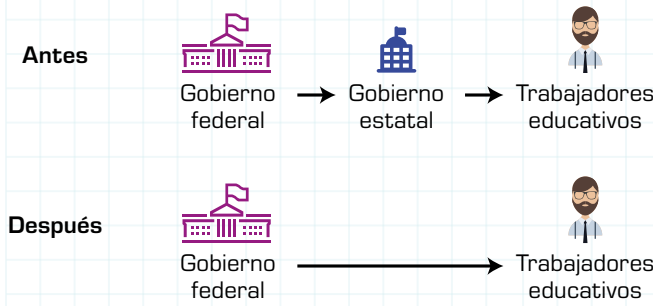
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 12%

Presupuesto asignado y ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

20.5%

de su nómina educativa

Tiene **3 denuncias por más de 107.4 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015

Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **247 comisionados** sindicales que recibieron **63.1 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
José Ignacio Peralta Sánchez

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Jaime Flores Merlo

SINDICATO
Héctor Prisciliano González Aguilar
Delegado Especial del Comité Ejecutivo Nacional en la Sección 6 del SNTE
Heriberto Valladares Ochoa
Secretario General de la Sección 39 del SNTE

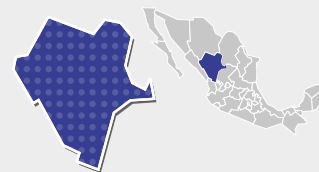
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$11,751

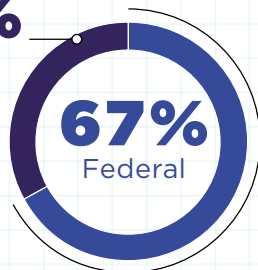
millones de pesos que equivale al **6%** del PIB del estado

DURANGO

RADIOGRAFÍA DEL FONE



33%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$7,390

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

14,923 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **264,042** alumnos

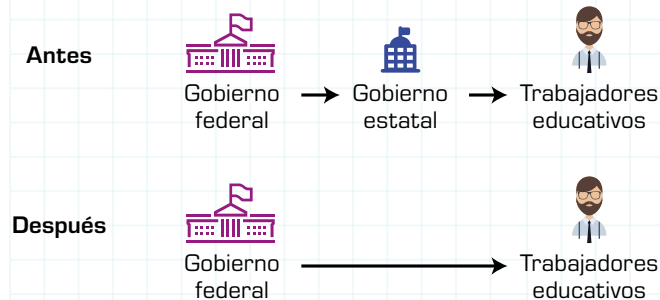
en: **4,379** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

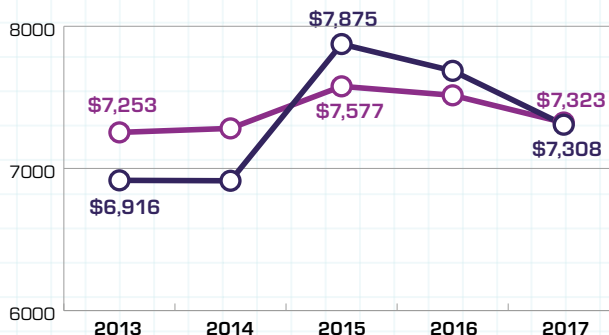
EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo



Con el cambio, los recursos transferidos **aumentaron 1%**

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

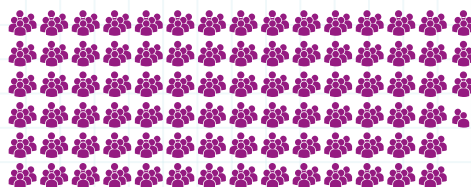
IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

13.9%
de su nómina educativa

Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **437 comisionados** sindicales que recibieron **71.5 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

José Rosas Aispuro

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

Rubén Calderón Lujan

SINDICATO

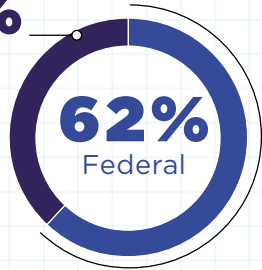
Ricardo Rentería Medina
Secretario General de la Sección 12 del SNTE
Lorenzo Salazar Lozano
Secretario General de la Sección 44 del SNTE

En promedio, el gasto en educación al año es de

\$26,715

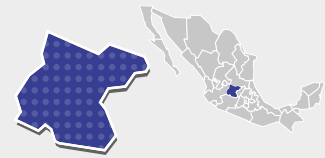
millones de pesos que equivale al 4% del PIB del estado

38%
Estatal



GUANAJUATO

RADIOGRAFÍA DEL FONE



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$15,687

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

32,839 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **805,334** alumnos

en: **6,809** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

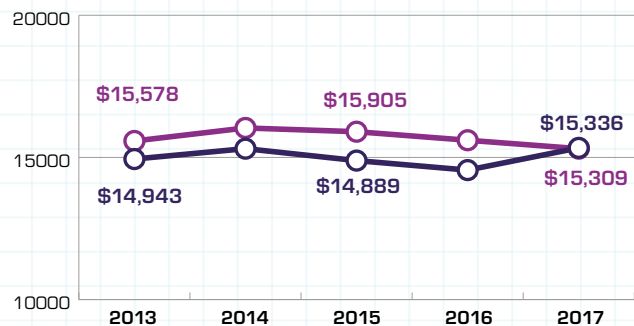
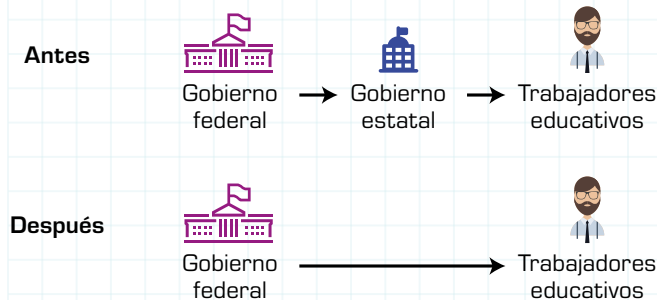
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos **disminuyeron 2%**

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

6.3%

de su nómina educativa

Tiene **2 denuncias por más de 2.8 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **638 comisionados** sindicales que recibieron **7.7 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Diego Sinhue
Rodríguez Vallejo

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Yoloxóchitl Bustamante Díez

SINDICATO
Adriana Sánchez Lira Flores
Secretario General de la Sección 13 del SNTE
María Bertha Solórzano Lujano
Secretario General de la Sección 45 del SNTE

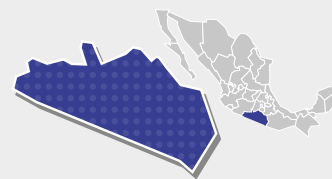
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$22,259

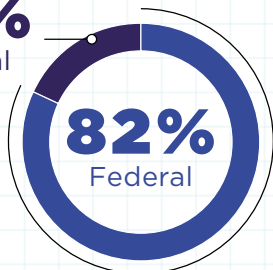
millones de pesos que equivale al **9%** del PIB del estado

GUERRERO

RADIOGRAFÍA DEL FONE



18%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$16,273

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

38,387
profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a:
721,958
alumnos

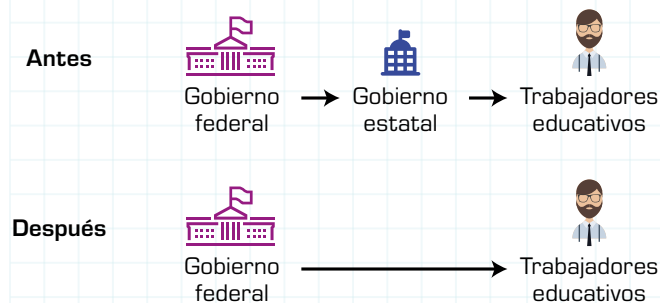
en:
8,686
escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

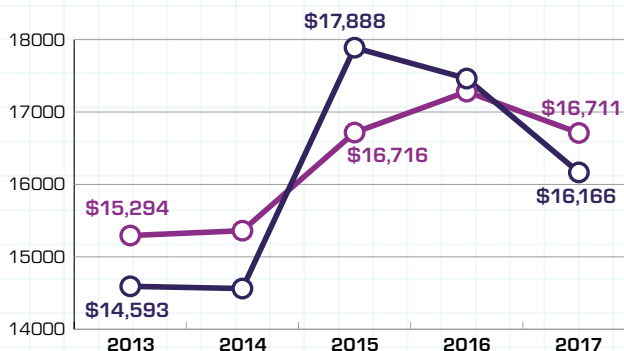
EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo



Con el cambio, los recursos transferidos **aumentaron 9%**

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

18.4%
de su nómina educativa

Tiene **2 denuncias por más de 314 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **34 comisionados** sindicales que recibieron **5 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

Héctor Astudillo Flores

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

José Luis González de la Vega Otero

SINDICATO

Javier San Martín Jaramillo
Secretario General de la Sección 14 del SNTE

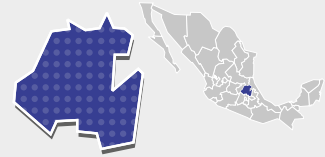
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$14,693

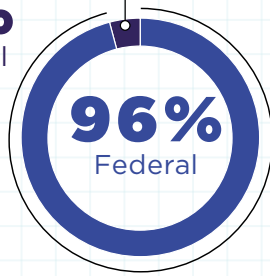
millones de pesos que equivale al **5%** del PIB del estado

HIDALGO

RADIOGRAFÍA DEL FONE



4%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$12,174

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

28,044 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **590,550** alumnos

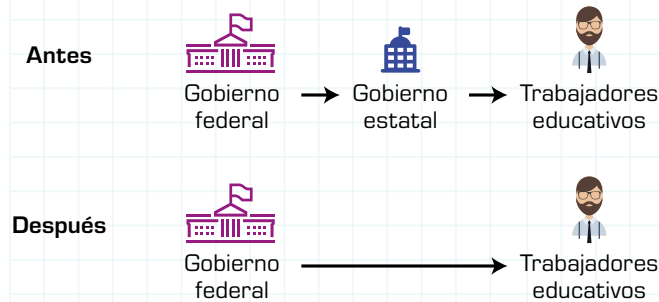
en: **6,961** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

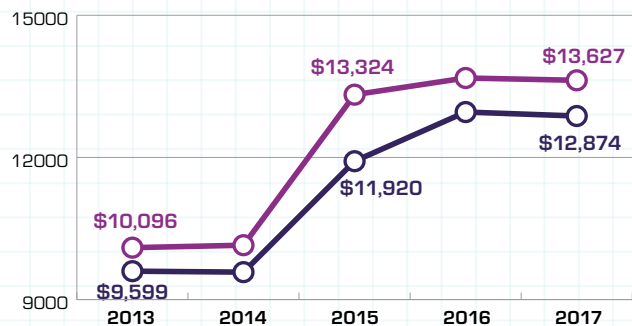
EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo



Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron **35%**

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

11.1%
de su nómina educativa

Tiene **1 denuncia por más de \$28,543 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **376 comisionados** sindicales que recibieron **96 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

Omar Fayad Meneses

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

Atilano Rodolfo Rodríguez Pérez

SINDICATO

Luis Enrique Morales Acosta
Secretario General de la Sección 15 del SNTE

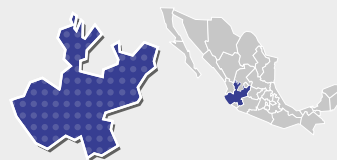
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$37,038

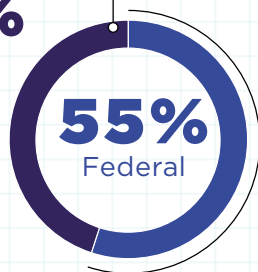
millones de pesos que equivale al **3%** del PIB del estado

JALISCO

RADIOGRAFÍA DEL FONE



45%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$18,839

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

40,687 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **934,004** alumnos

en: **8,703** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

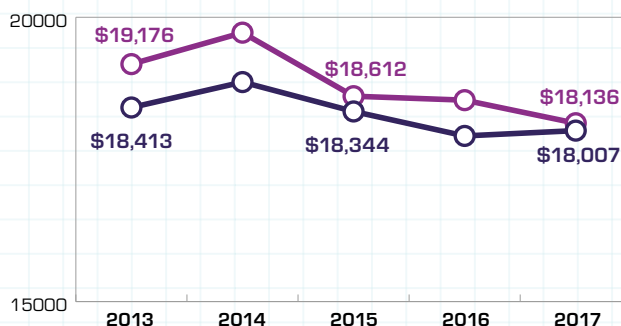
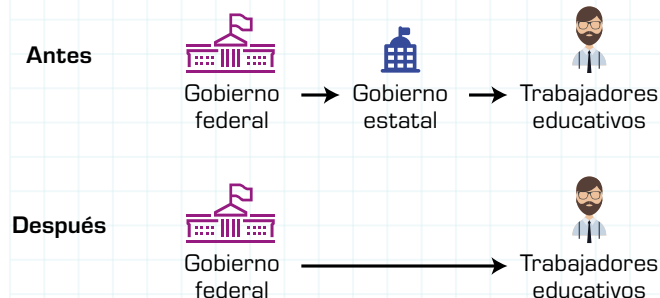
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos **disminuyeron 5%**

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

10.8%
de su nómina educativa

Tiene **2 denuncias por más de 368 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **501 comisionados** sindicales que recibieron **9.5 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Enrique Alfaro Ramírez

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Juan Carlos Flores Miramontes

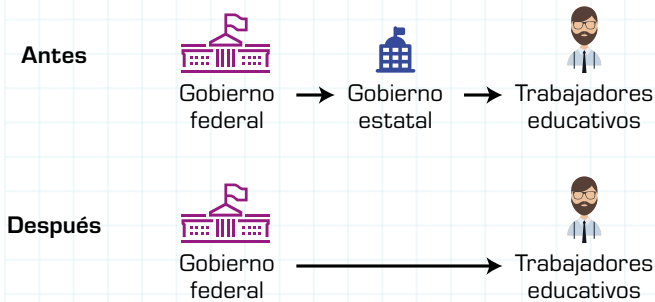
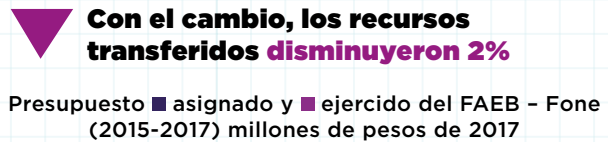
SINDICATO
Elpidio Yáñez Rubio
Secretario General de la Sección 16 del SNTE
Arnoldo Rubio Cardenas
Secretario General de la Sección 47 del SNTE



Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

11.4%
de su nómina educativa

Tiene **8 denuncias por más de 641 mil millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **766 comisionados** sindicales que recibieron **12.2 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Alfredo del Mazo Maza

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Alejandro Fernández Campillo
Secretario de Educación del Estado
Cuahtémoc Sánchez Osio
Director General del CONAFE

SINDICATO
Rigoberto Vargas Cervantes
Secretario General de la Sección 36 del SNTE

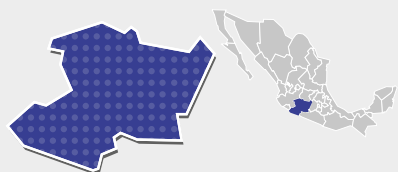
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$30,036

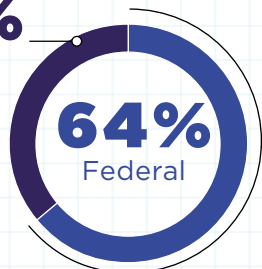
millones de pesos que equivale al 7% del PIB del estado

MICHOACÁN

RADIOGRAFÍA DEL FONE



36%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$16,720

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

44,417 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **805,334** alumnos

en: **8,957** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

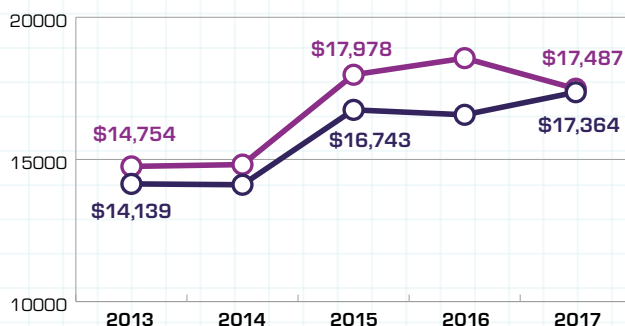
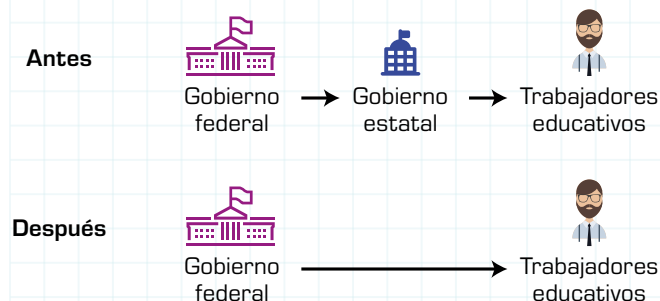
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 18%

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

14.8%
de su nómina educativa

Tiene **3 denuncias por más de \$23,200 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015

Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **3 comisionados** sindicales que recibieron **492 mil** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

Silvano Aureoles Conejo

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

Alberto Frutis Solís

SINDICATO

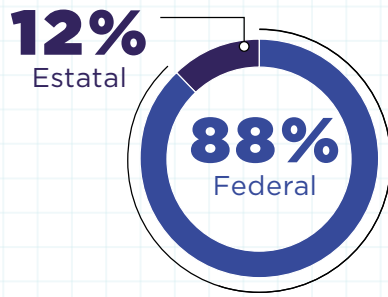
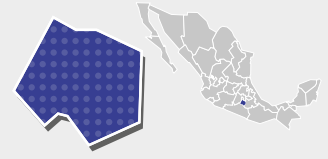
Héctor Astudillo García
Secretario General de la Sección 18 del SNTE

En promedio, el gasto en educación al año es de

\$8,233

millones de pesos que equivale al 4% del PIB del estado

MORELOS RADIOGRAFÍA DEL FONE



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$6,454

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

13,266 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **324,956** alumnos

en: **1,831** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

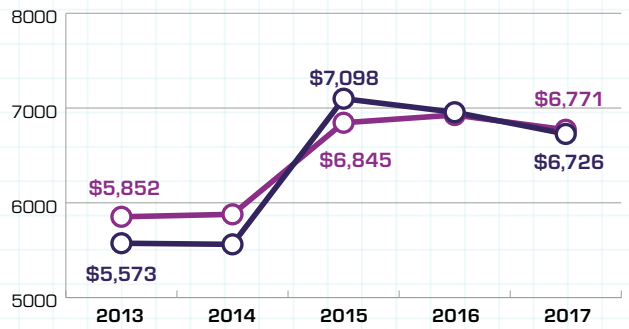
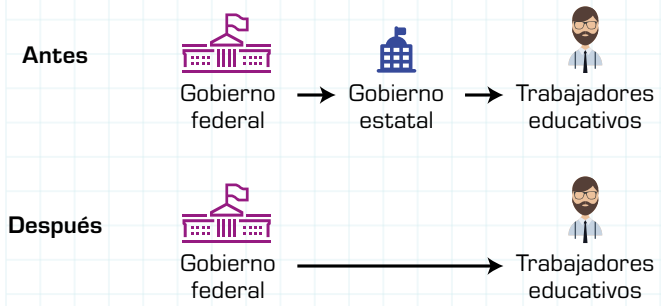
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos **disminuyeron 2%**

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

15.7%

de su nómina educativa

Tiene **9 denuncias por más de 351 mil millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **664 comisionados** sindicales que recibieron **23.3 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Cauhtémoc Blanco

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Salgado de la Paz Eliacin
Director General del Instituto de Educación Básica
Beatriz Ramírez Velázquez
Secretario de Educación del Estado

SINDICATO
Gabriela Bañón Estrada
Secretario General de la Sección 19 del SNTE

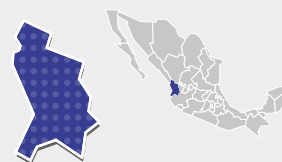
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$6,330

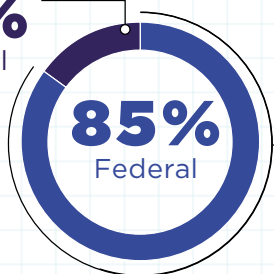
millones de pesos que equivale al 5% del PIB del estado

NAYARIT

RADIOGRAFÍA DEL FONE



15%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$4,916

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

10,164 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **198,850** alumnos

en: **2,224** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

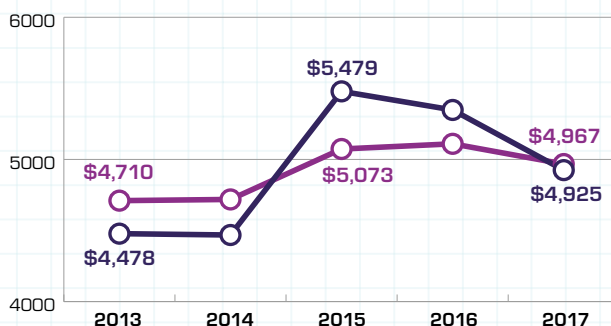
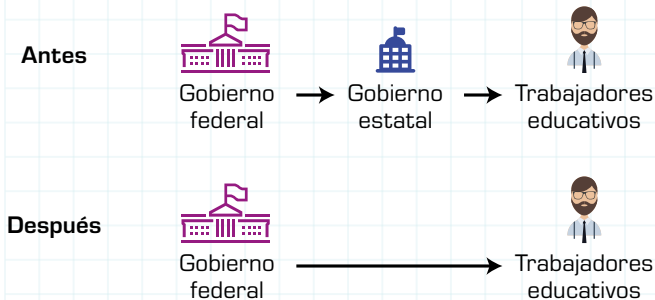
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 5%

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

16.2%
de su nómina educativa

Tiene **1 denuncia por más de \$12 mil millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015

Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **264 comisionados** sindicales que recibieron **5.6 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

Antonio Echevarría García

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

Arturo Javier Robles González

SINDICATO

José Manuel Torres Ávila
Secretario General de la Sección 20 del SNTE

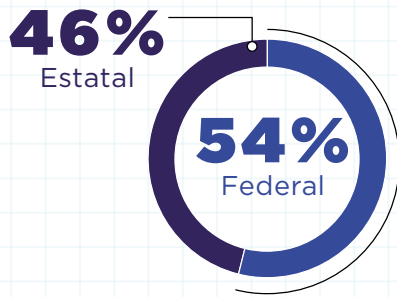
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$25,708

millones de pesos que equivale al 2% del PIB del estado

NUEVO LEÓN

RADIOGRAFÍA DEL FONE



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$13,261

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

25,524 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **561,685** alumnos

en: **3,640** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

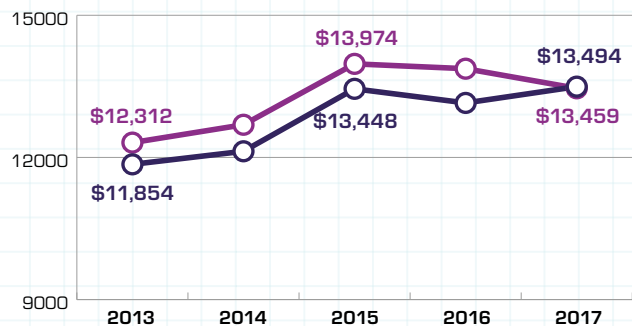
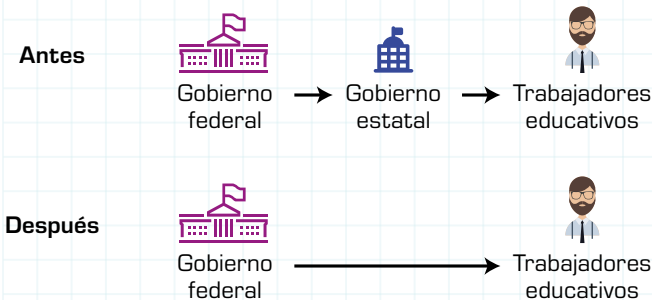
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos **incremuntaron 9%**

Presupuesto asignado y ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

7.3%

de su nómina educativa

Tiene **6 denuncias por más de \$20 mil millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **211 comisionados** sindicales que recibieron **56.3 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Jaime Rodríguez Calderón

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
María de los Ángeles Errisúriz Alarcón

SINDICATO
Guadalupe Adolfo Salinas Garza
Secretario General de la Sección 21 del SNTE
José Luis López Rosas
Secretario General de la Sección 50 del SNTE

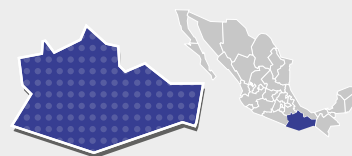
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$23,673

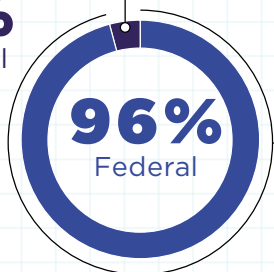
millones de pesos que equivale al **9%** del PIB del estado

OAXACA

RADIOGRAFÍA DEL FONE



4%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$20,005

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

50,870
profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a:
925,669
alumnos

en:
12,268
escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

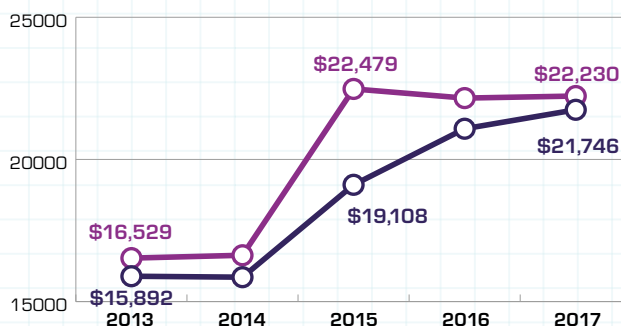
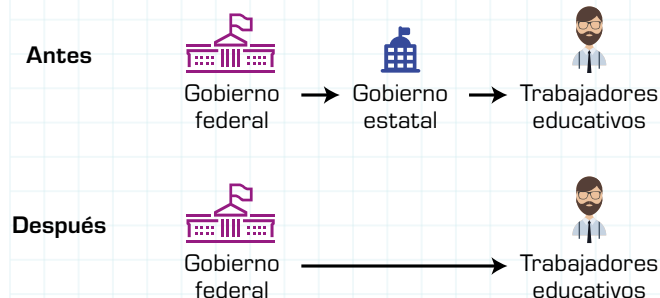
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 34%

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

8.04%
de su nómina educativa

Tiene **3 denuncias por más de \$134 mil millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **246 comisionados** sindicales que recibieron **55.6 millones** entre 2015 y 2017



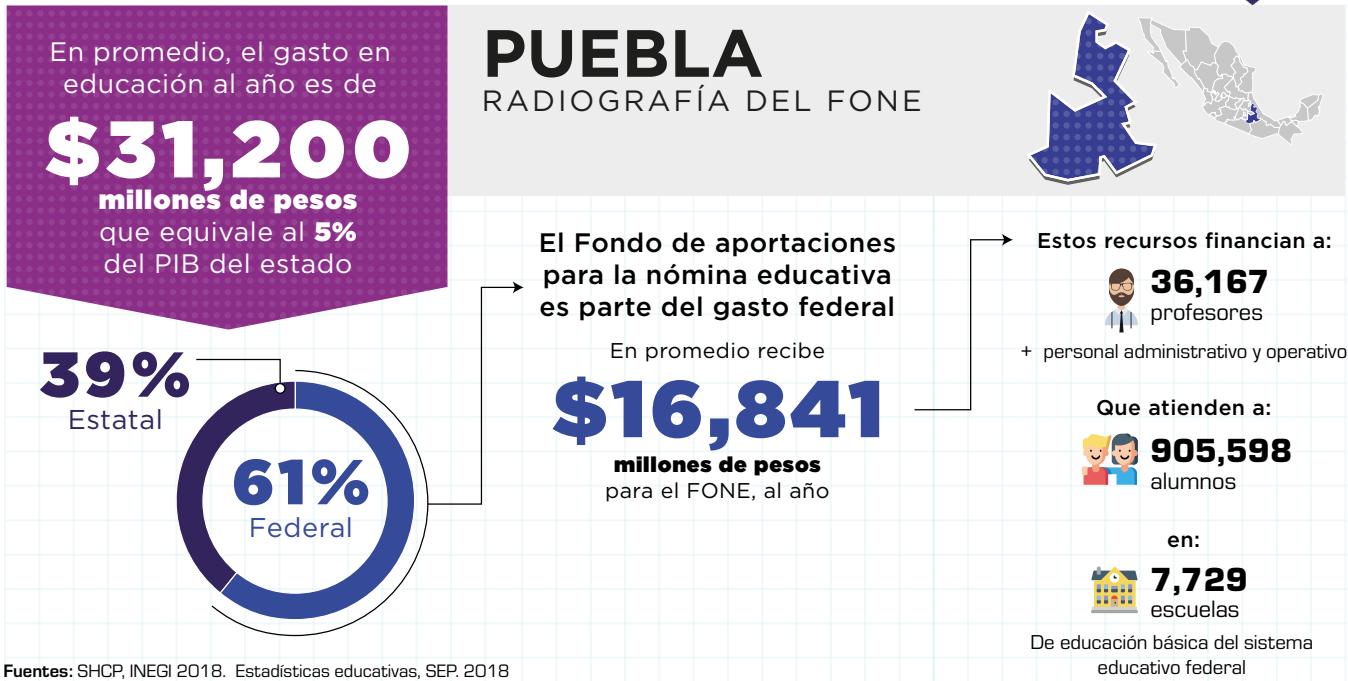
Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Alejandro Murat Hinojosa

TITULAR DE IEEPO
Francisco Ángel Villarreal

SINDICATO
Victoria Cruz Villar
Secretario General de la Sección 59 del SNTE

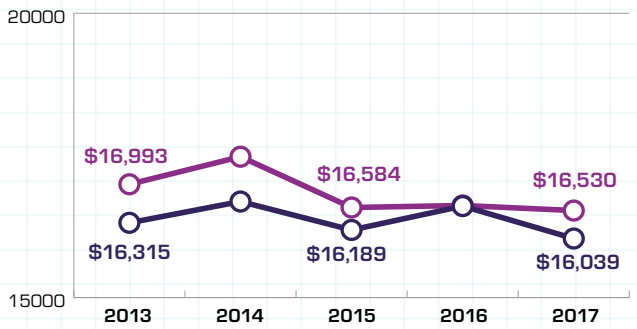
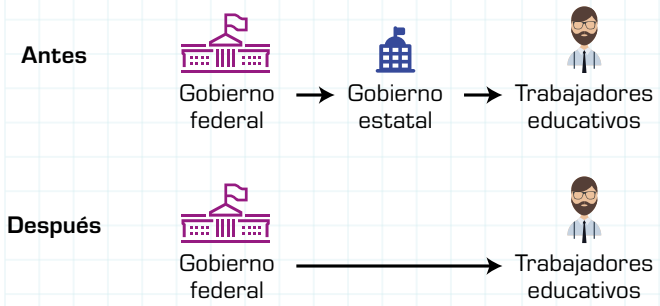


EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos disminuyeron 2%

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

11.8%

de su nómina educativa

Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **312 comisionados** sindicales que recibieron **10.9 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
 Jesús Rodríguez Almeida

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
 Miguel Robles Bárcena

SINDICATO
 Alejandro Ariza Alonzo
 Secretario General de la Sección 23 del SNTE
 Jaime García Roque
 Secretario General de la Sección 51 del SNTE

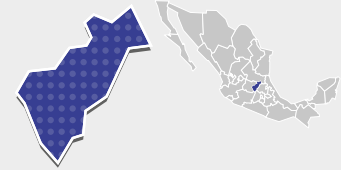
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$10,061

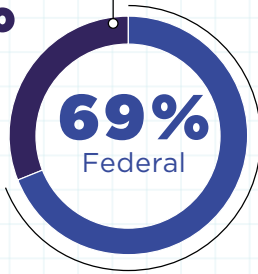
millones de pesos que equivale al 2% del PIB del estado

QUERÉTARO

RADIOGRAFÍA DEL FONE



31%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$6,051

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

13,824 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **379,126** alumnos

en: **2,877** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

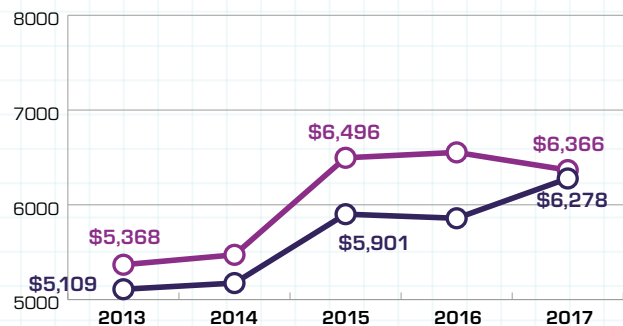
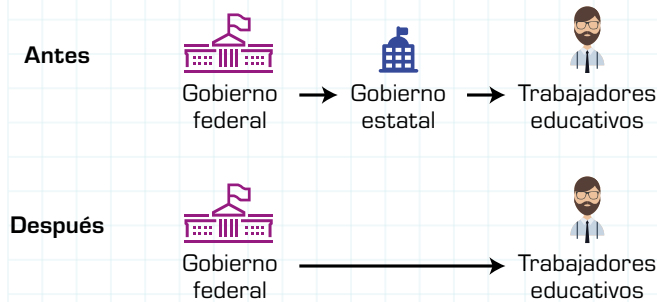
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 18%

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

23.4%
de su nómina educativa

Tiene **6 denuncias por más de \$104 mil millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **264 comisionados** sindicales que recibieron **9 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

Francisco Domínguez Servián

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

José Alfredo Botello Montes

SINDICATO

Maurino Morales García
Secretario General de la Sección 24 del SNTE

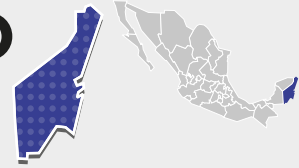
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$7,765

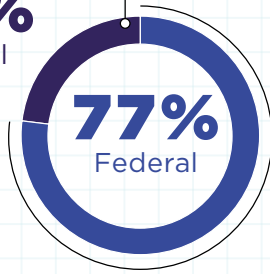
millones de pesos que equivale al **3%** del PIB del estado

QUINTANA ROO

RADIOGRAFÍA DEL FONE



23%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$5,029

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

11,175 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **285,314** alumnos

en: **1,704** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

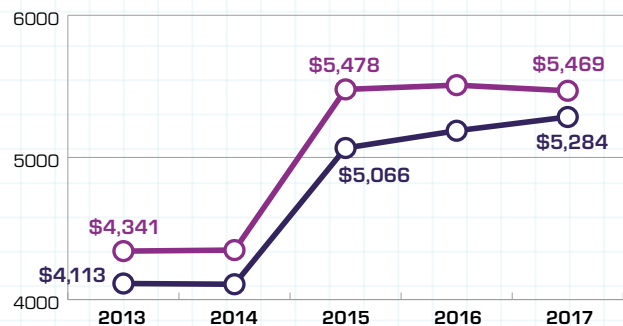
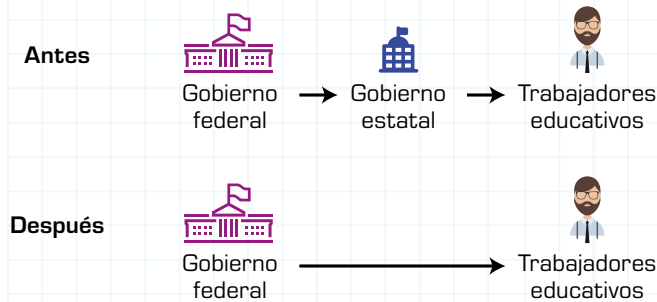
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron **26%**

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

9.2%

de su nómina educativa

Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **42 comisionados** sindicales que recibieron **4 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

Carlos Joaquín González

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

Ana Isabel Vázquez Jiménez

SINDICATO

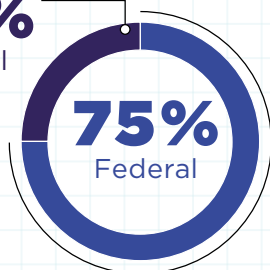
Fermín Pérez Hernández
Secretario General de la Sección 25 del SNTE

En promedio, el gasto en educación al año es de

\$16,893

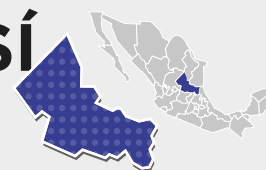
millones de pesos
que equivale al 5%
del PIB del estado

25%
Estatal



SAN LUIS POTOSÍ

RADIOGRAFÍA DEL FONE



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$10,592

millones de pesos
para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

26,741
profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a:
496,139
alumnos

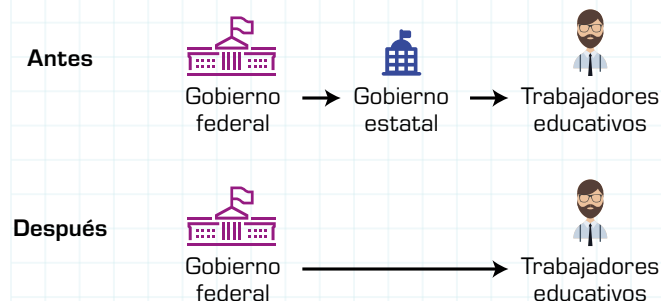
en:
6,986
escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

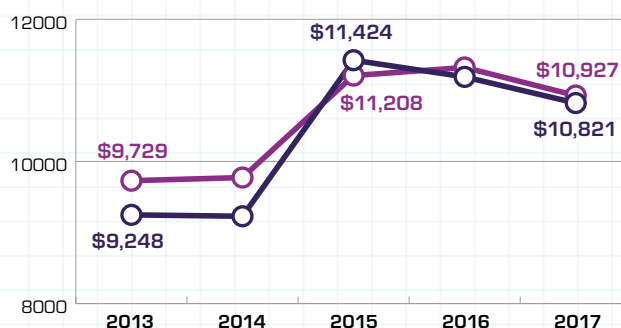
En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo



Fuente: SHCP 2018.

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 12%

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

17.9%
de su nómina educativa

Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **119 comisionados** sindicales que recibieron **1.9 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

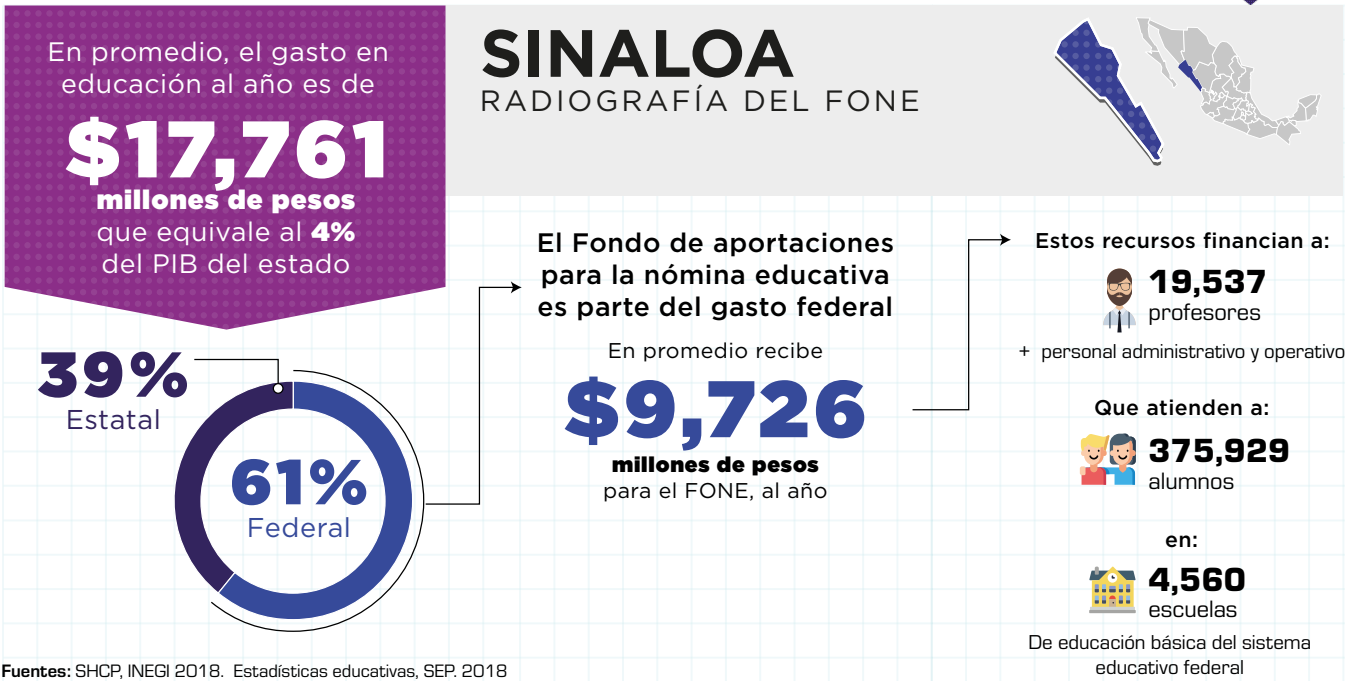
Juan Manuel Carreras
López

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

Joel Ramírez Díaz

SINDICATO

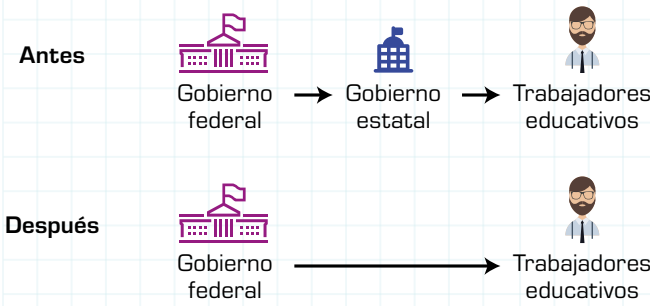
Alejo Rivera Ávila
Secretario General de la Sección 26 del SNTE
Enrique Venegas Silva
Secretario General de la Sección 52 del SNTE



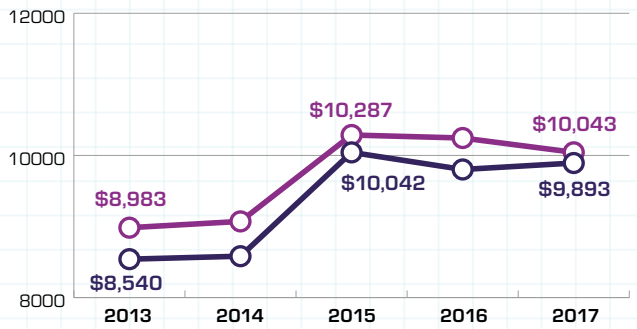
EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 12%



Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

17.5%
de su nómina educativa

Tiene **1 denuncia por más de \$509 mil millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **138 comisionados** sindicales que recibieron **7.3 millones** entre 2015 y 2017



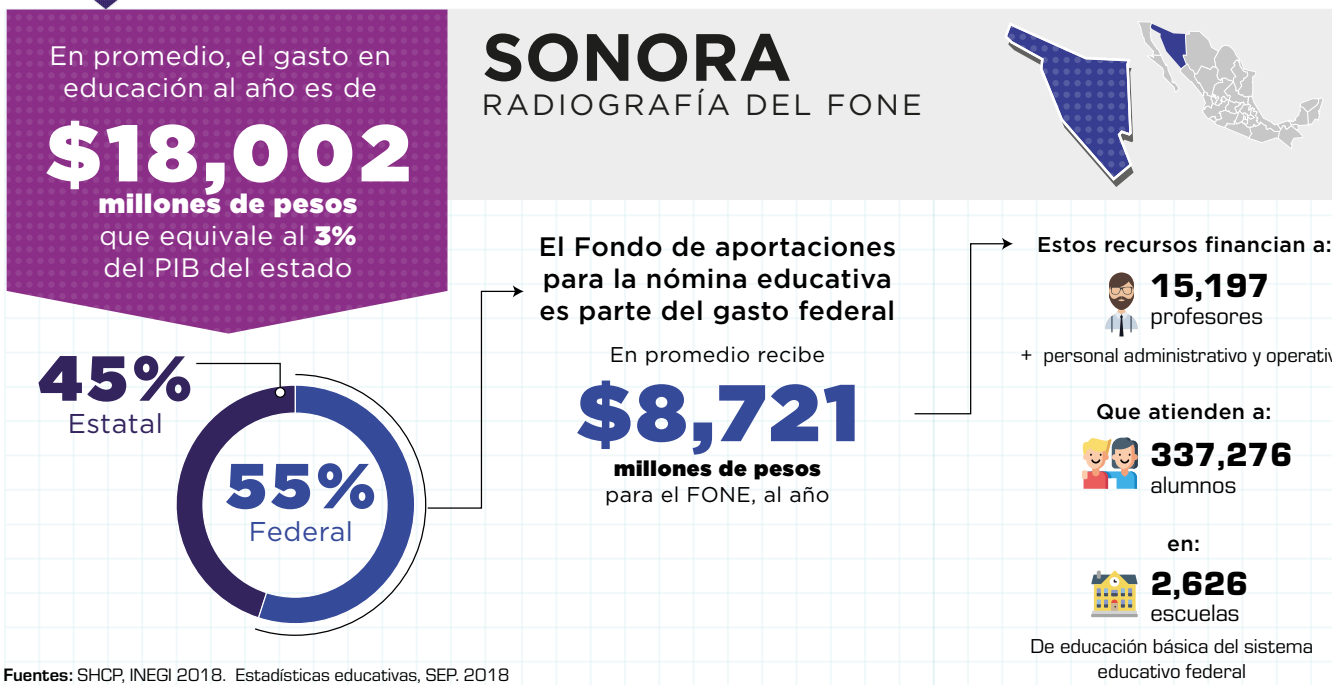
Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Quirino Ordaz Coppel

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Juan Alfonso Mejía López

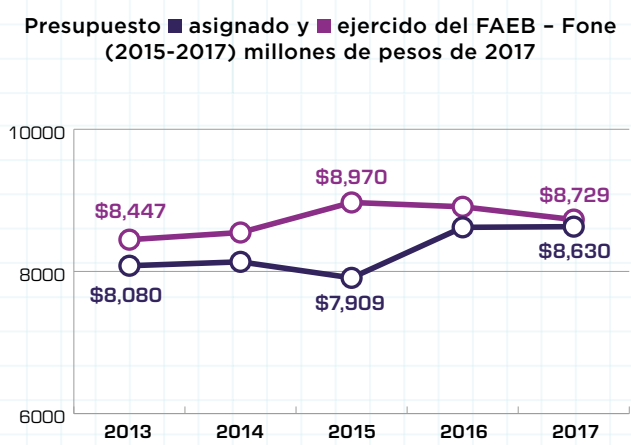
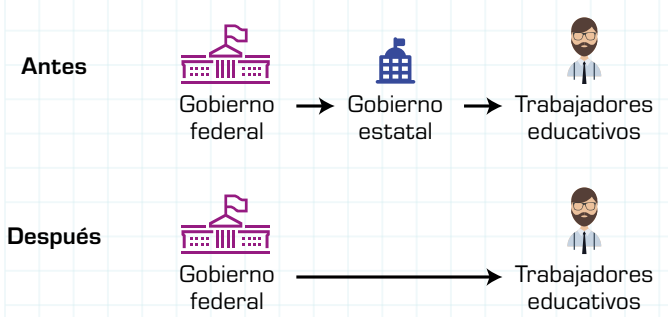
SINDICATO
Edén Inzunza Bernal
Secretario General de la Sección 27 del SNTE
José Fernando Sandoval Angulo
Secretario General de la Sección 53 del SNTE



EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 3%



Fuente: SHCP 2018.

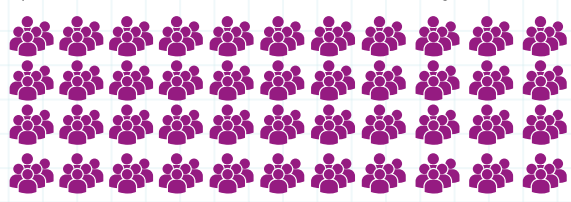
IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

8.3%
de su nómina educativa

Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **220 comisionados** sindicales que recibieron **4.8 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Claudia Pavlovich Arellano

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
José Víctor Guerrero González

SINDICATO
Francisco Javier Duarte Flores
Secretario General de la Sección 28 del SNTE
Raymundo Lagarda Borbón
Secretario General de la Sección 54 del SNTE

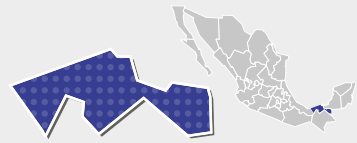
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$14,029

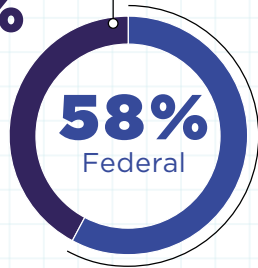
millones de pesos que equivale al **3%** del PIB del estado

TABASCO

RADIOGRAFÍA DEL FONE



42%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$7,518

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

16,190
profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a:
414,536
alumnos

en:
3,603
escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

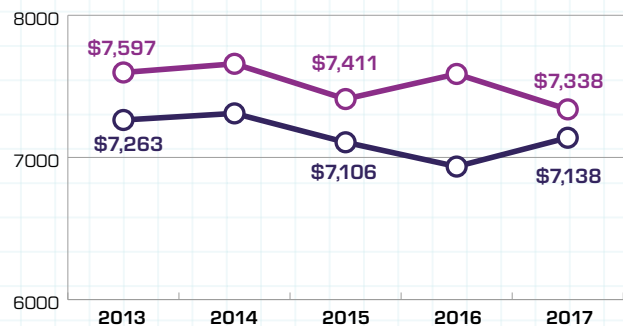
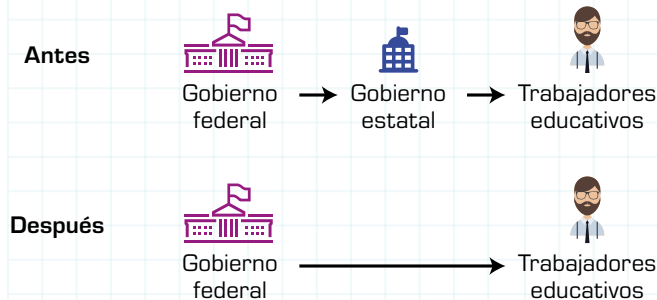
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos **disminuyeron 3%**

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

16%

de su nómina educativa

Tiene **3 denuncias por más de \$825 mil millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **75 comisionados** sindicales que recibieron **.9 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

Adán Augusto López Hernández

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

Guillermo Narváes Osorio

SINDICATO

María Elena Alcudia Gil
Secretario General de la Sección 29 del SNTE

En promedio, el gasto en educación al año es de

\$17,237

millones de pesos que equivale al **3%** del PIB del estado

TAMAULIPAS

RADIOGRAFÍA DEL FONE



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$12,043

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

26,720 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **601,181** alumnos

en: **4,271** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

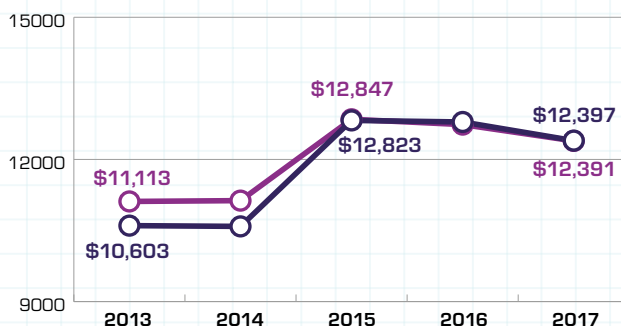
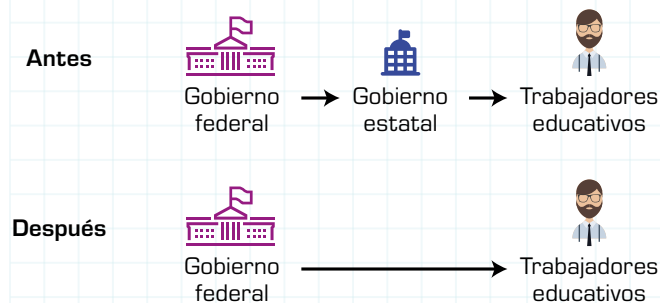
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 11%

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

11.5%

de su nómina educativa

Tiene **1 denuncia por más de \$948 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **105 comisionados** sindicales que recibieron **6.9 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

Francisco Javier García Cabeza de Vaca

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

Héctor Escobar Salazar

SINDICATO

José Rigoberto Guevara Vázquez
Secretario General de la Sección 30 del SNTE

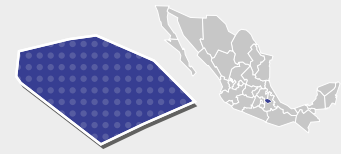
En promedio, el gasto en educación al año es de

\$6,813

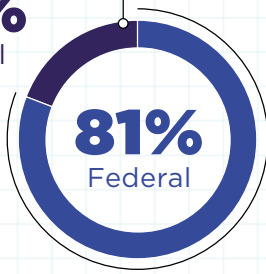
millones de pesos que equivale al 7% del PIB del estado

TLAXCALA

RADIOGRAFÍA DEL FONE



19%
Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$4,901

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

8,953 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **191,615** alumnos

en: **1,229** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

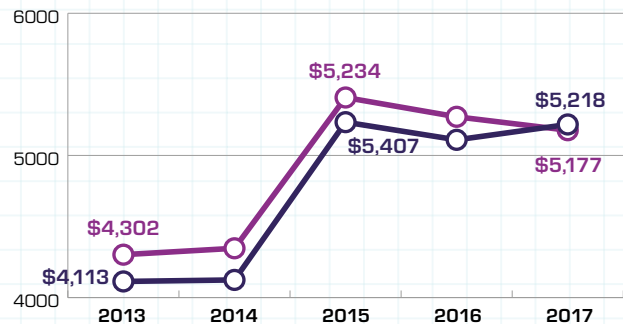
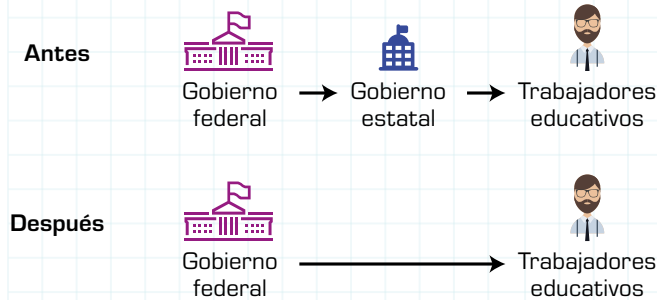
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 20%

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

14.9%
de su nómina educativa

Tiene **9 denuncias por más de \$21 mil millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **278 comisionados** sindicales que recibieron **62 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

Marco Antonio Mena Rodríguez

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

Manuel Camacho Higuera

SINDICATO

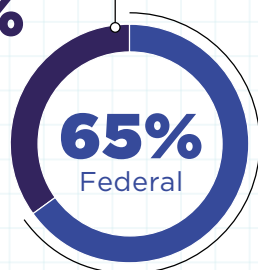
Demetrio Rivas Corona
Secretario General de la Sección 31 del SNTE
José Felipe Ignacio Díaz Grande
Secretario General de la Sección 55 del SNTE

En promedio, el gasto en educación al año es de

\$44,223

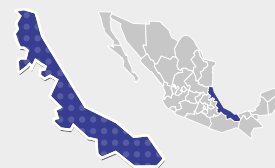
millones de pesos que equivale al 5% del PIB del estado

35%
Estatal



VERACRUZ

RADIOGRAFÍA DEL FONE



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$26,318

millones de pesos para el FONE, al año

Estos recursos financian a:

54,782
profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a:
1,014,959
alumnos

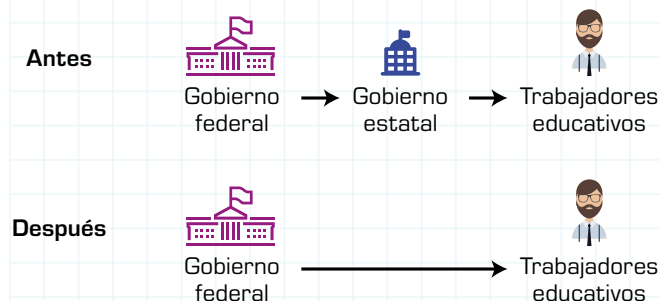
en:
14,093
escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

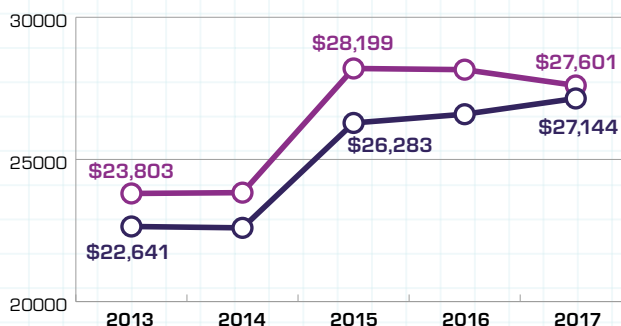
EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo



Con el cambio, los recursos transferidos aumentaron 16%

Presupuesto asignado y ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

12.3%
de su nómina educativa

Tiene **3 denuncias por más de \$1,503,584 millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **733 comisionados** sindicales que recibieron **26.2 millones** entre 2015 y 2017



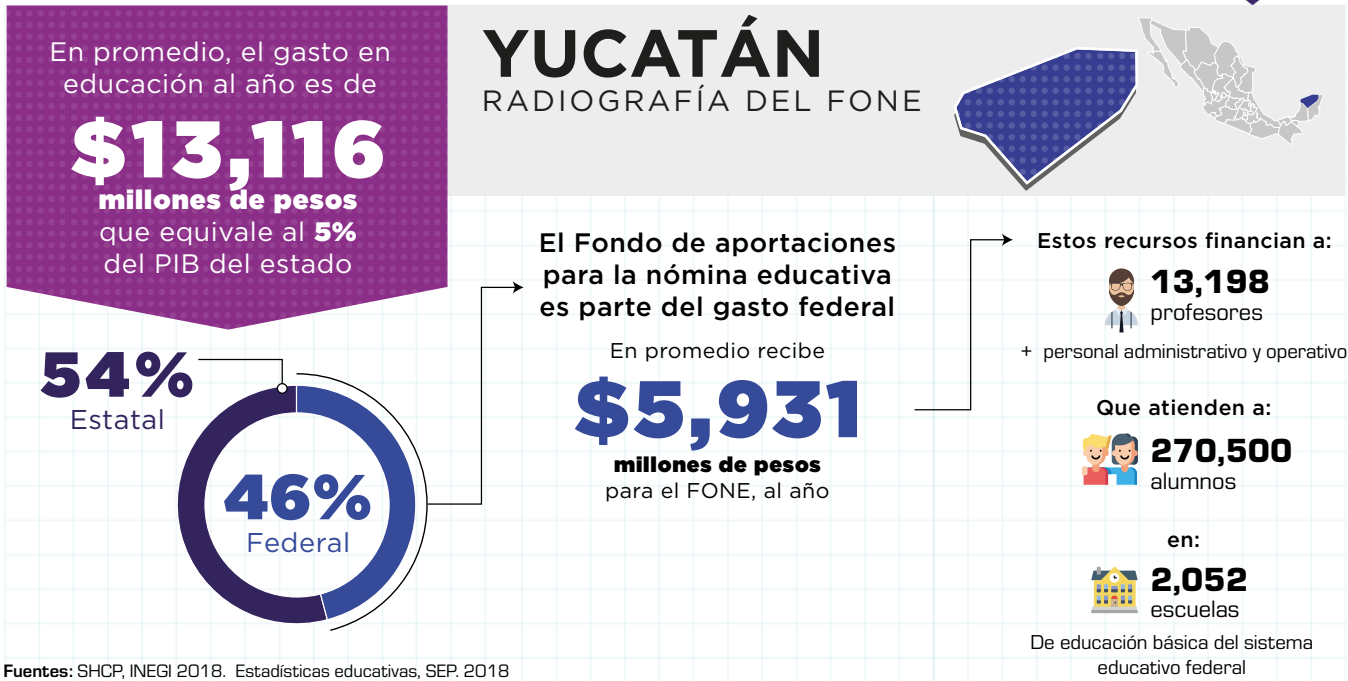
Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Cuitláhuac García Jiménez

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Zenyazen Roberto Escobar García

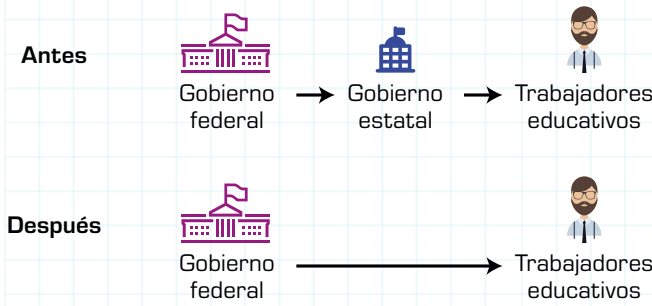
SINDICATO
Lázaro Medina Barragán
Secretario General de la Sección 32 del SNTE
Mario Hernández Sánchez
Secretario General de la Sección 56 del SNTE



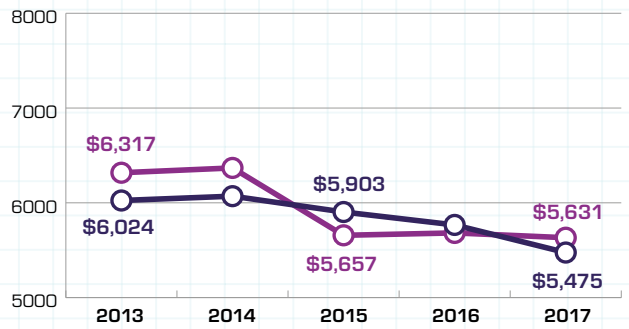
EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos **disminuyeron 10%**



Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

21.5%
de su nómina educativa

Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **5 comisionados** sindicales que recibieron **.1 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR
Mauricio Vila Dosal

SECRETARIO DE EDUCACIÓN
Loreto Villanueva Trujillo

SINDICATO
Manuel Tzab Castro
Secretario General de la Sección 33 del SNTE
Jesús Jaime Rochin Carrillo
Secretario General de la Sección 57 del SNTE

En promedio, el gasto en educación al año es de

\$8,195

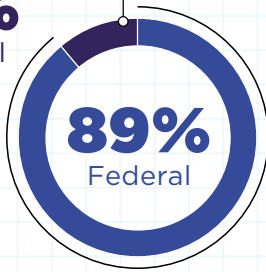
millones de pesos que equivale al 5% del PIB del estado

ZACATECAS

RADIOGRAFÍA DEL FONE



11% Estatal



El Fondo de aportaciones para la nómina educativa es parte del gasto federal

En promedio recibe

\$6,608

millones de pesos para el Fone, al año

Estos recursos financian a:

12,500 profesores

+ personal administrativo y operativo

Que atienden a: **258,736** alumnos

en: **3,104** escuelas

De educación básica del sistema educativo federal

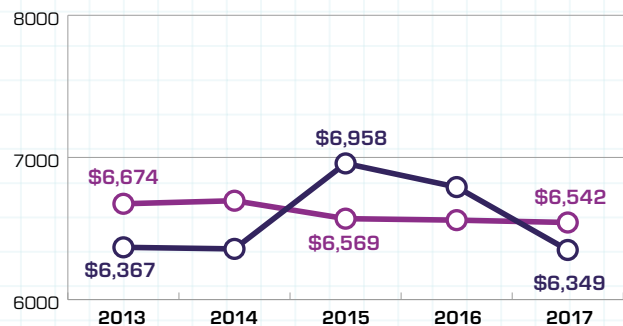
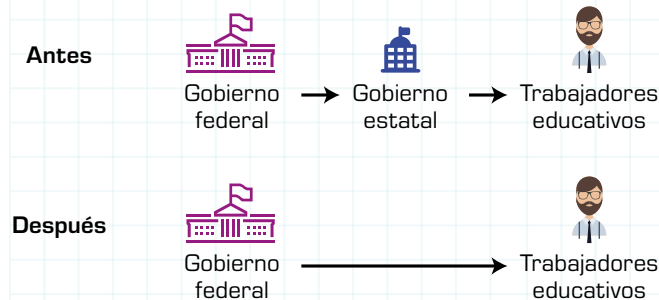
Fuentes: SHCP, INEGI 2018. Estadísticas educativas, SEP, 2018

EL PROCESO DE CENTRALIZACIÓN:

En 2015 la federación centralizó el pago de la nómina educativa para corregir irregularidades cometidas en manejo del fondo

Con el cambio, los recursos transferidos **disminuyeron 2%**

Presupuesto ■ asignado y ■ ejercido del FAEB - Fone (2015-2017) millones de pesos de 2017



Fuente: SHCP 2018.

IRREGULARIDADES DETECTADAS



En el CEMABE de 2013, se detectaron irregularidades equivalentes al

21%

de su nómina educativa

Tiene **5 denuncias por más de \$74 mil millones** de pesos, establecidas por la ASF contra el estado, entre 2008 y 2015



Ha mejorado el uso de los recursos, pero aún se identifican irregularidades **132 comisionados** sindicales que recibieron **40 millones** entre 2015 y 2017



Fuentes: FONE, SEP y ASF. Datos actualizados a 2018.

PRINCIPALES ACTORES RESPONSABLES DEL SISTEMA EDUCATIVO

GOBERNADOR

Alejandro Tello Cristerna

SECRETARIO DE EDUCACIÓN

Gema Mercado Sánchez

SINDICATO

Soralla Bañuelos de la Torre
Secretario General de la Sección 34 del SNTE

Oscar Castruita Hernández
Secretario General de la Sección 58 del SNTE